

KAUPPA KAMARI

**ASKEL KOHTI
UNELMA-AMMATTIA
– HAAVEISTA
URAPOLULLE**

S. 8

Vahvan elinvoiman edellytykset

RAUMALLA JA SATAKUNNALLA ON OMAT VALTTINSA EVP-INDEKSISSÄ. S. 14

Kauppakamarin tulevat tapahtumat

Merkitse tulevat kauppakamarin tapahtumat
kalenteriisi ja seuraa sivujamme
www.raumankauppakamari.fi

Tapahtumatiedot päivittyvät tilanteen mukaan.



29.04.2025, klo 8:30-10:00, Raumalla

Kauppasota ja globaali murros - miten Suomi ja Eurooppa pärjäävät?

Seminaarin jälkeen kauppakamarin kevätkokous



06.05.2025, klo 9:00-10:30, Verkossa

Neuvonnan ajankohtaiskatsaus

Tiivis ja kattava paketti tärkeistä lakimuutoksista jäsenille



13.05.2025, klo 8:30-10:00, Raumalla

Uusien jäsenten aamukahvitalaisuus

Tervetulotilaisuus uusille Rauman kauppakamarin jäsenille

Monipuolinen yhteistyö on elinehto

Rauman kauppakamari jäsenineen on hieno yhteisö

– tämän uskallan muutaman kuukauden toimitusjohtajakokemuksella todeta. Olen kokenut olevani tervetullut kuvioihin uutena mukaan. Yhteistyö on alkanut erinomaisissa merkeissä niin jäsenistön, valiokuntien, hallituksen kuin kauppakamarin henkilökunnankin kanssa. Olen päässyt myös osallistumaan useisiin alueen vaikuttamis-pöytiin, ja suurin yllätys itselleni onkin ollut se, kuinka monipuolista yhteistyötä alueellamme tehdään eri osapuolien kesken.

Kauppakamari on vuosien saatossa

rakentanut erinomaiset suhteet alueen muihin toimijoihin, sekä laajemmin Satakunnassa että koko Suomen alueella. Monipuolinen yhteistyö ja kommunikointi esimerkiksi kuntapäättäjien kanssa on elinehto, jotta elinkeinoelämän muuttuvat tarpeet voidaan huomioida laajasti kuntapäätöksenteossa.

Kunta- ja aluevaalit ovat juuri käsillä, ja äänestämällä pääsemme suoraan vaikuttamaan siihen, keitä ovat lähitu-levaisuuden päättäjät, joiden käsissä lepää myös yritysten toimintaympäristöön ja -edellytyksiin kohdistuva

päätöksenteko. Tutustu siis ehdok-kaisiin huolella ja muista äänestää!

Rauman seutu loisti jälleen EK:n Kuntarankingissa, jossa hävisimme ykkössijan niukasti Seinäjoen seudulle. Seutukuntamme nosti sijoitustaan esimerkiksi sijainnin arvostuksen osalta, mikä oli vastoin yleistä trendiä. Sijainti länsirannikolla sekä hyvät maa- ja meriliikenne-yhteydet ovat vahvuuksiamme. Nyt onkin tuhannen taalan paikka houkutella investointeja alueelle, ja hyvää pohinää jo onkin. Kansain-välisesti arvostetulla kauppakamarilla on keskeinen rooli seudun kasvun ja houkuttelevuuden edistämisessä, mutta tässäkin vaaditaan alueen kaikkien osapuolten panostusta ja yhtenäistä visiota.

Mailman poliittinen tilanne jatkuu epävarmana. Se vaikuttaa väistämättä globaalissa markkinassa yritystemme toimintaan. Toivon kuitenkin, että keskitymme myös niihin asioihin, joihin voimme itse suoraan vaikuttaa, ja joilla edistetään alueemme veto- ja pitovoimaa. Turvataan siis jatkossakin monipuolinen ja kilpailukykyinen yrityskehitys, joka tarjoaa työpaikkoja ja houkuttaa osaajia seutukunnalle.



Nina

NINA PERE

Rauman kauppakamarin
toimitusjohtaja
puh. 050 348 1336

RAUMAN KAUPPAKAMARI

JULKAISIJA

Rauman kauppakamari
Sinkokatu 11, 26100 Rauma
raumankauppakamari.fi

OSOITTEENMUUTOKSET

puh. 040 182 8268
kauppakamari@rauma.chamber.fi

PÄÄTOIMITTAJA

Nina Pere

TAITTO

Mikko Ollikainen / bonde.fi

PAINO

Sata-Seri Oy, Rauma
ISSN 2669-8358 (painettu)
ISSN 2669-8366 (verkkójulkaisu)

YHTEYSTIEDOT

Sinkokatu 11, 26100 Rauma
Avoinna ma-pe 8.30-15.30
Työmme liikkuvan luonteen
vuoksi varmistathan ennen tuloasi
puhelimitse, että olemme paikalla.

TOIMITUSJOHTAJA

Nina Pere
nina.pere@rauma.chamber.fi
puh. 050 348 1336

KOULUTUSPÄÄLLIKKÖ

Päivi Junnila
paivi.junnila@rauma.chamber.fi
puh. 044 765 4533

VIENTIASIAKIRJAVASTAAVA

Heini Yli-Antola
heini.yli-antola@rauma.chamber.fi
puh. 040 182 8268

SEASIDE CAMPUS-OPPIMISYMPÄRISTÖN PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ

Annika Perho
puh. 041 317 9863
annika.perho@rauma.chamber.fi

Monta syytä kuulua kauppakamariin

Jäsenetumme

- Yli 350 seudulla vaikuttavan yrityksen verkosto pienistä ja keskisuurista suuriin yrityksiin saakka
- Maksutonta lakineuvontaa jäsenille muun muassa verotus-, kirjanpito-, sopimusoikeus-, yhtiöoikeus- ja kansainvälisissä asioissa
- Tarjoamme laadukkaita koulutuksia jäsenhintaan
- Arvokkaita kontakteja liiketoiminnan kehittämiseen
- Tietoisukuja ja verkostoitumistapahtumia
- Mahdollisuus hallitus- ja valiokuntatyöskentelyyn
- Kehitysprojekteja seudun liike-elämän hyväksi
- Ulkomaankaupan asiakirjat vaivattomasti sekä kontaktit tavarantarkastajiin

**Rauman kauppakamari toivottaa uusimmat
jäsenensä lämpimästi tervetulleeksi
verkostoon!**

Miekanmaa Oy
Ju-Si
Oras Invest Oy

VISIO

Elinvoima rakentuu positiivisena kasvun kierteenä.

7

Kasvun rakentajat

Johanna Sipola,
Keskuskauppakamarin johtaja

10

Gallup elinvoimaisuudesta kauppakamarin jäsenille

24

Nyt on kiire – hoida CBAM-raportointi kuntoon!

ELINVOIMAISUUS

Monikulttuurisuus käännettävä vetovoimaksi.

17

Kehityskatse keskustoihin

Juha Kostiainen,
YIT:n kaupunkikehityksen johtaja

20

Haastattelussa Minna Karhunen Kuntaliiton toimitusjohtaja

20



17

AJANKOHTAISTA

Elinvoima on alue- ja kuntataloudellista perustaa.

8

Askel kohti unelma-ammattia – haaveista urapolulle

14

Vahvan elinvoiman edellytykset Timo Aro, aluekehityksen asiantuntija



Talouskatsaus

Kauppakamarien tuore talouskysely osoittaa kotimaisen suhdanteen asteittaista paranemista. Keskuskauppakamarin pääekonomisti Jukka Appelqvistin mukaan kehitys on pääosin positiivista, mutta ristiriitaisuus varjostaa kokonaiskuvaa – mikä on tyypillistä suhdannekäänteille.

Tilaukantojen ja liikevaihdon odotukset ovat kohentuneet, mutta yritysten yleiset tunnelmat ovat synkentyneet. Pitkään jatkunut heikko suhdannejakso alkaa syödä osan yrityksistä uskoa paranemiseen, vaikka kyselyn tulokset antavat toivoa tulevasta.

Tammikuussa tilaukstantansa kasvua odotti jo 33 prosenttia vastaajista, kun lokakuussa osuus oli 27 prosenttia. Heikkenemistä odottavien osuus laski 22 prosentista 19 prosenttiin.

Yrityksissä löytyy siis uskoa siihen, että pitkään vaikeana jatkunut tilaukstantatilanne on tulevaisuudessa helpotamassa. Tammikuun kyselyssä kasvuodotukset olivat selvästi valoisampia suuremmissa yrityksissä. Erityisen vahvaa uskoa tilaukantojen paranemiseen löytyy teollisuudesta. Sen sijaan rakentamisessa on vielä jonkin verran enemmän niitä vastaajia, jotka uskovat tilaukstantansa heikkenevän entisestään seuraavan puolen vuoden kuluessa.

Suurten yritysten painoarvo kokonaistuotannon suunnalle on ratkaiseva, joten edellytykset bruttokansantuotteen elpymiselle ovat vahvempia kuin tulosten pintapuolinen analyysi antaisi ymmärtää.

Lue lisää kauppakamari.fi

2x

Tuoretta tietoa

KAUPPAKAMARIKYSELY



Kauppakamarien alkuvuonna tehdyn talouskyselyn perusteella yritykset odottavat hallitukselta puoliväliriihessä huhtikuussa uusia kasvua vauhdittavia päätöksiä. Kyselyyn vastanneista yrityksistä 79 prosenttia piti erityisen tärkeänä sitä, että verotuksen rakennetta muutetaan kasvuhakuisemmaksi. Työmarkkinoiden vapauttamista piti tärkeänä 53,2 prosenttia vastaajista ja 40,2 prosenttia nosti esiin osaavan työvoiman varmistamisen merkityksen. Yritykset saivat valita kolme tärkeintä osa-aluetta.

Juho Romakkaniemi
toimitusjohtaja
Keskuskauppakamari

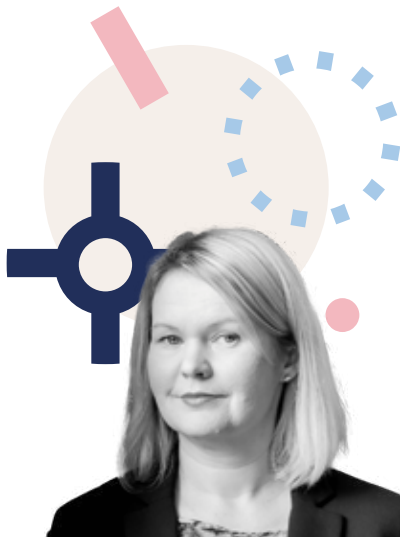
KAUPPAKAMARITILASTOT



Yritysten vientikauppaa varten tarvitsemia alkuperätodistuksia haettiin kauppakamareilta viime vuonna 4 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Vaikka pudotusta oli edelleen, ei se ollut läheskään niin suuri kuin vuotta aiemmin, jolloin vienti supistui alkuperätodistusten määrällä mitattuna 14 prosenttia edellisvuodesta. Viime kevään lakkoilu näkyy vuoden 2024 tilastoissa isompana pudotuksena. Ilman lakkoa olisi tänä vuonna todennäköisesti päästy taantumasta huolimatta hyvin lähelle edellisvuoden määriä.

Hannele Visuri
kansainvälisen kaupan asiantuntija
Keskuskauppakamari

Kasvun rakentajat



Johanna Sipola
Johtaja, Keskuskauppakamari

Yritykset eri puolilla maata rakentavat kasvun ja hyvinvoinnin. Kuntien ja kaupunkien on osaltaan varmistettava, että yritysten toimintaympäristö on kilpailukykyinen. Sellainen, joka houkuttelee yrityksiä työllistämään ja investoimaan uuteen.

Kunnissa päätetään monista yritysten toimintaa ja alueen elinvoimaa mahdollistavista asioista kuten esimerkiksi kaavoituksesta ja luvituksesta sekä paikallisesta liikenneinfrastruktuurista.

Kunnilla on myös rooli siinä, että alueen yrityksille on tarjolla riittävästi osaavaa työvoimaa. Kuntien vastuulla on huolehtia lasten ja nuorten koulutuksesta varhaiskasvatuksesta aina lukioihin ja ammatillisiin oppilaitoksiin.

Kuntien rooli osaavaan työvoimaan liittyen myös kasvoi, kun julkiset työvoimapalvelut siirtyivät kuntien järjestettäväksi vuoden alusta. Parhaimmillaan työllisyyspalvelut ovat yritysyhteistyötä, joka auttaa työnhaakijoita työllistymään ja alueen yrityksiä löytämään tarvitsemiaan työntekijöitä.

Kuntien toimintaympäristö on myllerryksessä. Väestörakenteen muutokset haastavat kuntien taloutta. Toisissa kunnissa lasten määrä vähenee ja ikäihmisten määrä nousee, kun taas toisissa kunnissa otetaan vastaan voimakastakin muuttoliikettä ja tarvitaan esimerkiksi lisää palveluinfraa. Samalla Suomi kansainvälistyy, kun maahanmuuttajien osuus väestöstä kasvaa.

Kuntien on uudistettava rakenteitaan rohkeasti. Tarvitaan uudenlaisia tapoja toteuttaa palveluita niin, että kuntien toiminta tehostuu ja laatu paranee. Uudistuksia tarvitaan nyt, jotta myös tulevaisuudessa on varaa investoinneille.

Kunnissa käytetään asukkaiden ja yritysten työstä ja toimeliaisuudesta syntyneitä ja maksamia verotuloja. Siksi verorahoja käytettäessä tulee tuottavuuden ja tehokkuuden toimia rahankäytön punaisena lankana. Tämä sama pätee myös hyvinvointialueille.

Yhteistyön kuntien ja yritysten välillä tulee olla tiivistä ja vuoropuhelun jatkuva. Kuntien tulee tarkastella palveluverkkojaan kokonaisuutena, mukaan lukien yritykset. Kuntien tulee edistää toimivia markkinoita alueellaan ja yritysvaikutukset tulee ottaa huomioon kaikessa päätöksenteossa.

Yhteistyötä kuntien ja yritysten välillä esimerkiksi laajemmissa alueiden kehittämiseen ja investointeihin liittyvissä hankkeissa tulee myös lisätä. Yhteistyöllä ja erilaisilla allianssimalleilla voidaan varmistaa, että kuntien kehitys ei hidastu vaan että hankkeita saadaan edistettyä, elinvoimaa kasvatettua ja työllisyyttä parannettua.

Elinvoima rakentuu positiivisena kasvun kierteenä. Kasvava kunta rakentaa houkuttelevaa ilmapiiriä yrityksille, uusille osaajille, ideoille ja innovaatioille.

Askel kohti unelma-ammattia – haaveista urapolulle

Sain mahdollisuuden työskennellä kolme kuukautta Rauman kauppakamarilla ja Seaside Campuksella markkinoinnin, viestinnän ja tapahtumajärjestämisen harjoittelijana. Tämä antoisa ja monipuolinen jakso tarjosi paitsi uusia taitoja, myös arvokkaita kokemuksia kauppakamarin toiminnasta ja sen roolista alueellisen elinkeinoelämän kehittäjänä.

Kolmen lapsen äitinä, opiskelijana ja harjoittelijana arki oli täynnä toimintaa. Taustani sairaanhoitajana ja päätös suorittaa tradenomin opinnot kahdessa vuodessa auttoivat minua hallitsemaan monia tehtäviä yhtä aikaa. Harjoittelu kauppakamarilla toimi loistavana ponnahduslautana kohti pitkään haaveilemaani uraa. Oli hienoa olla osana mukavaa työyhteisöä, jossa päivät olivat vaihtelevia ja työtehtävät mielenkiintoisia. Jokainen päivä tarjosi uusia oivalluksia ja haasteita.

Harjoitteluni aikana syvensin osaamistani markkinoinnin ja viestinnän eri osa-alueilla, kuten markkinointikampanjoiden toteutuksessa, verkkosivujen päivityksessä ja sisällön luomisessa sosiaaliseen mediaan. Erityisesti Meriverkosto-päivän tapahtumajärjestelyt olivat ikimuistoisia. Oli palkitsevaa nähdä, kuinka idea kehittyi onnistuneeksi tapahtumaksi ja tarjosi mahdollisuuden tavata uusia ihmisiä ja verkostoitua. Rauma lähettiläs -konseptin suunnittelu oli myös upea kokemus. Tämän projektin myötä sain syvempää ymmärrystä alueellisesta markkinoinnista ja yhteisökehittämisestä – ja uskon sen tuovan merkittävää lisäarvoa Rauman tulevaisuudelle.

Syksy oli haastava mutta palkitseva. Harjoittelun ohella suoritin viimeisiä kurssejani ja työstin opinnäytetyötäni, mikä vaati huolellista ajanhallintaa. Samalla syvensin ymmärrystäni työelämän vaatimuksista ja vahvuuksistani. Harjoittelu avasi silmäni yhteistyön ja vuorovaikutuksen merkitykselle

kauppakamarin toiminnassa ja pääsin kokemaan, kuinka kauppakamari toimii sillanrakentajana eri toimijoiden välillä. Olen kiitollinen tästä ainutlaatuisesta kokemuksesta, joka syvensi osaamistani ja vahvisti uskoani tulevaisuuden mahdollisuuksiin. Harjoittelu kauppakamarilla oli tärkeä askel kohti unelma-ammattiani ja suosittelen sitä lämpimästi kaikille, jotka haluavat yhdistää oppimisen ja käytännön työelämän. Valmistuminen häämöttää, ja odotan innolla, mitä tulevaisuus tuo tullessaan – kohti uusia seikkailuja!

**”OLEN KIITOLLINEN TÄSTÄ
AINUTLAATUISESTA KOKEMUKSESTA,
JOKA SYVENSİ OSAAMISTANI JA
VAHVISTI USKOANI TULEVAISUUDEN
MAHDOLLISUUKSIIN.”**



NIINA LAINE
opiskelija

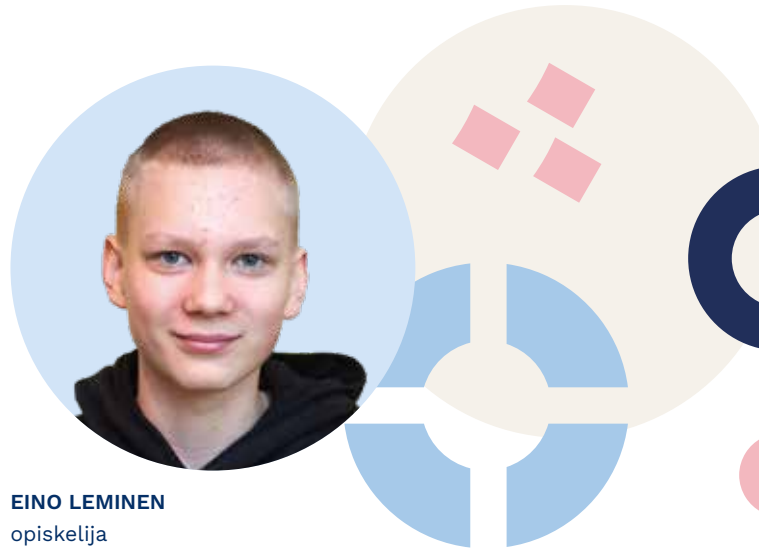
Yläkoululaisen TET-viikko kauppakamarilla

Tulin kauppakamarille TET-harjoitteluun keväällä, koska en tiennyt mihin kouluun menen yläasteen jälkeen. Isäni, joka toimii Rauman kauppakamarin valtuuskunnassa, oli ehdottanut kysyä TET-paikkaa ja sanoi, että tämä voisi olla hyvä paikka saadakseni kokemusta ja näkökulmaa työelämästä, ja minulla voisi olla hyvät mahdollisuudet päästä töihin. Kauppakamari vaikutti mielenkiintoiselta paikalta, koska minua kiinnosti tietää, mitä kauppakamarissa tehdään ja arvelen pitäväni toimistotöistä ja halusin työskennellä pienessä työyhteisössä.

TET-viikolla seurasin kauppakamarin toimintaa ja autoin toimistotehtävissä. Olin mukana muutamalla yritysvierailulla muun muassa Swecolla ja Kolmikoneistuksella Raumalla, ja tein pieniä toimistotöitä, jotka olivat nopeita ja kevyitä suorittaa. Lisäksi tein kolme artikkelikirjoitusta, jotka julkaistiin kauppakamarin sosiaalisen median kanavissa Facebookissa ja LinkedInissa. Pääsin myös siivoamaan arkistoa ja tuhoamaan vanhoja tarpeettomia papereita. Työpäivät olivat koulupäiviin verrattuna jonkin verran lyhyempiä, eikä siksi aikaa työlle jäänyt paljon, vaan enemmänkin minulle kerrottiin kauppakamarin ja seudun yritysten toiminnasta.

Suoriuduin TET-viikosta hyvin ja onnistuin tekemään kaikki tehtävät, jotka minulle oli annettu viikon ajalle. Kirjoitustyössä oli jonkin verran haastetta, kun en ole kovin paljon käyttänyt elämässäni sosiaalista mediaa, mutta selvisin kirjoituksista kohtuu hyvin ja mielestäni nopeasti. Arkiston tyhjennyksessä onnistuin parhaiten, sillä kuitenkin pidän fyysisistä töistä. Yritysvierailut olivat mielestäni mielenkiintoisia ja oli hienoa tavata heidän työntekijöitään.

Opin TET-viikolla lyhyessä ajassa todella paljon ja että Rauman Kauppakamari pyrkii tukemaan yrityksiä ja aluetta. Sain myös vähän mielikuvaa siitä, millaista on tehdä toimistotyötä ja työskennellä tiimissä. Tärkeimmät hyödyt minulle olivat tiimityön tekemisen harjoittelu ja opin kommunikoidaan rohkeammin tuntemattomien ihmisten kanssa sekä kirjoittamaan paremmin pitempiä tekstejä, koska en ole kirjoittanut sellaista pitkään aikaan.



EINO LEMINEN
opiskelija

”TÄRKEIMMÄT HYÖDYT MINULLE OLIVAT TIIMITYÖN TEKEMISEN HARJOITTELU JA OPIN KOMMUNIKOIMAAN ROHKEAMMIN TUNTEMATTOMIEN IHMISTEN KANSSA.”

TET-viikosta jäi päällimmäisenä mieleen mukava ja mukaan ottava henkilökunta sekä kivat yritysvierailut, viihtyisä työympäristö ja Annika Perhon vetämä Seaside Campus -projekti. Annikan olinkin tavannut jo aiemmin kahdeksannella luokalla Satakunnan päässälaskukilpailussa Raumalla.

Suosittelen lämpimästi kokeilemaan, millaista on työskennellä kauppakamarissa, jos pidät toimistotöistä ja haluat saada työkokemusta erilaisesta työpaikasta. Kiitos kun pääsin kauppakamarille TET-harjoitteluun. En kadu hetkeäkään sitä, että päätin soittaa täältä paikkaa.



TOMI OJANEN
toimitusjohtaja
Kolmikoneistus Oy

Mitkä ovat mielestäsi toimialueenne tärkeimmät elinvoimatekijät?

Rauman kaupunki luonnollisesti. Kaupunkien investointien merkitys on kasvanut. Tässä on tullut seurattua, että täällä on hyvä meininki, vaikka esimerkiksi Etelä-Pohjanmaalla pyrkimykset ovat suuremmat. Toihan Lakarin hullu suunnitelman aikanaan kaupunkiin HKScaninkin ja ilman paperivalmistusta kaupunki olisi varmasti paljon taaempaan kehityksessä.

Täällä on paljon yrityksiä monipuolisesti eri aloilta – terve ekosysteemi, joka elää ja hengittää. Metsä Fibren Rauman saha on yksi selkeä tulevaisuuden elinvoimaistaja. Alihankkijaketjujen ja sitä kautta osajien saatavuuden täytyy olla myös kunnossa.

Miten alueen infrastruktuuri tukee toimintaanne tällä hetkellä ja mitä kaipaisitte lisää?

Intfrat ovat näkökulmastamme kunnossa ja kaavoitus tukee yrittäjyyttä ja teollisuutta muun muassa Telakan alueen, Lakarin ja Susivuoren muodossa muutaman mainitakseni.

”ON SELVÄKIN, ETTÄ YRITYKSIÄ KAIVATAAN LISÄÄ. SE LUO AUTOMAATTISESTI ELINVOIMAISSUUTTA.”

Jos ajatellaan isossa kuvassa kasvavaa kaupunkia, niin liikenne ja erityisesti valtatie 8 vaatii edelleen kehitystä ja se tulee saada joutuvaksi. Väistämättä skenaariossa, jossa kaupunkiin tulee 4000-5000 ihmistä, työssäkäymisalue laajenee ja näin ollen olisi äärimmäisen tärkeää, että työliikenne olisi sujuvaa.

Mikä voisi lisätä alueenne elinvoimaisuutta?

On selväkin, että yrityksiä kaivataan lisää. Se luo automaattisesti elinvoimaisuutta. Tonttiasia on yksi kompastuskivi. Pohjois-Rauma ja keskustarakentaminen ei pitäisi olla ainoa mahdollisuus, vaan tontteja sekä asuntoja pitäisi olla saatavilla eri puolilta Raumaa.

Täällä on kuitenkin moni asia kunnossa ja on vaikea löytää pahaa sanottavaa. Julkinen liikenne kattaa hyvin seutua, virkistysalueita on paljon ja niitä kehitetään ja matkailusaaristo on aivan omaleimainen asia. Muuttoliikettä haittaa sijainti – Raumalle pitää MENNÄ. Nuorisoa pitäisi saada sidottua paremmin koulutustarjonnalla. Yliopistokaupunki-statuksesta ei kannata pitää kynsin ja hampain kiinni. Terveystenhuollon tila huolestuttaa.



PETRI KUOSMANEN
IT Manager
Teollisuuden Voima Oyj

Mitkä ovat mielestäsi toimialueenne tärkeimmät elinvoimatekijät?

Toimialueemme elinvoimatekijöistä tärkeimpiä ovat työvoiman saatavuus ja pitovoima, eli miten voimme houkutella uusia työntekijöitä alueelle ja kuinka hyvin pystymme pitämään nykyiset työntekijämme.

Yrityslähtöisyys kaupungin osalta on myös merkittävä tekijä. Kun kaupunki tukee yrityksiä ja vahvistaa yrityslähtöisyyttä, se lisää alueen vetovoimaa ja luo uusia työpaikkoja. Lisäksi yritysystävällinen kuntasektori ja osaava henkilöstö ovat keskeisiä elinvoimatekijöitä.

Miten alueen infrastruktuuri tukee toimintaanne tällä hetkellä ja mitä kaipaisitte lisää?

Alueen infrastruktuuri tukee toimintaamme monin tavoin. Erityisesti saavutettavuus on tärkeä tekijä osaavan työvoiman saamiseksi. Esimerkkinä tästä on suunnitteilla oleva henkilöjunaliikenne, joka parantaa alueen saavutettavuutta ja helpottaa työvoiman liikkumista. Toimivat Tietoliikenneyhteydet ovat myös yksi avaintekijöistä, näin etätyön aikakaudella.

Mikä voisi lisätä alueenne elinvoimaisuutta?

Alueemme elinvoimaisuutta voidaan lisätä vahvistamalla koulutusmahdollisuuksia ja varmistamalla, että ne vastaavat paikallisen yrityselämän tarpeisiin. Tämä auttaa varmistamaan, että meillä on osaavaa työvoimaa tulevaisuudessakin.

Koulutuslaitosten ja paikallisten yritysten välinen tiivis yhteistyö on avainasemassa. Yritykset voivat tarjota harjoittelupaikkoja, vierailuluentoja ja projekteja, jotka antavat opiskelijoille käytännön kokemusta ja ymmärrystä työelämästä.

**”ELINVOIMAISUUTTA VOIDAAN
LISÄTÄ VAHVISTAMALLA
KOULUTUSMAHDOLLISUUKSIA.”**

Koulutusohjelmia voitaisiin räätälöidä vastaamaan paremmin paikallisten yritysten tarpeita. Tämä voi tarkoittaa esimerkiksi uusien kurssien ja opintokokonaisuuksien luomista, jotka keskittyvät alueen keskeisiin toimialoihin ja teknologioihin.

Tarjoamalla jatkuvan oppimisen ja täydennyskoulutuksen mahdollisuuksia, voitaisiin varmistaa, että työntekijät pysyvät ajan tasalla uusimmista kehityksistä ja osaavat hyödyntää uusia teknologioita ja menetelmiä.

Koulutusmalli, jossa opiskelijat viettävät osan ajastaan koulussa ja osan ajastaan työpaikalla, voi olla erittäin tehokas tapa yhdistää teoria ja käytäntö.

Näiden toimenpiteiden avulla voimme parantaa koulutusmahdollisuuksia ja varmistaa, että ne vastaavat paremmin paikallisen yrityselämän tarpeisiin. Tämä puolestaan vahvistaa alueen elinvoimaisuutta ja kilpailukykyä.



SARI KUUSINEN
toimitusjohtaja
Pyhäjärvisen
Paikallislehti Oy

Mitkä ovat mielestäsi Pyhäjärvisen tärkeimmät elinvoimatekijät?

Paikallislehti on tärkeä paikkakuntaa yhdistävä toimija sekä paikkakunnan elinvoimaisuuden ylläpitämisessä ja kehittämisessä yhteistyössä kuntien, seurakuntien, yrittäjien ja eri yhteisöjen kanssa. Juuri paikallinen asenne, tahdonvoima, yhteistyö ja yhteisöllisyys, sinnikkyys, usko omaan tekemiseen sekä luottamus tulevaan luovat vankan pohjan alueen elinvoimaisuudelle.

Me Alasatakunnalla pidämme omalta osaltamme huolta, että paikallinen journalismi on laadukasta, luotettavaa ja monipuolista sekä ilmoitukset saavat erinomaisen huomion arvon ja tavoittavat laajan yleisön.

Miten alueen infrastruktuuri tukee toimintaanne tällä hetkellä ja mitä kaipaisitte lisää?

Painettu lehti on Alasatakunnan ykköstuote, jonka toimituksen sujuva jakelu Tampereelta mahdollistaa. Postin jakelupalvelu tulisi turvata jatkossakin.

Hyvä internet-yhteys ja digitaalinen infrastruktuuri mahdollistavat polun kaltaisemme toimijan digitaaliseen edelleenkehittämiseen. Investoiminen uuteen teknologiaan on tärkeää.

Paikallislehden olemassaolon perusta on alueen yritykset, palvelut sekä alueen asukkaat. Jotta näin on tulevaisuudessakin, siinä infrastruktuuri on merkittävässä osassa.

Mikä voisi lisätä alueenne elinvoimaisuutta?

Enemmän pitäisi tuoda ulospäin julki Pyhäjärvisen luonnon monimuotoisuutta ja kauneutta, loistavia vapaa-ajan viettomahdollisuuksia, edullisia elinkustannuksia sekä monipuolisia ja kiinnostavia työpaikkoja. Meillä on Satakunnan alhaisempia työttömien työnhakijoiden määrää. Tammikuussa 2025 Eurassa 7,7 % ja Säkylässä 8,1 %. Lapsiperheille alueellamme on hyvät varhaiskasvatuspalvelut ja modernit oppimiskeskukset. Jotta Pyhäjärvisen olisi veto- ja pitovoimainen jatkossa, infran tulee ehdottomasti olla kunnossa.



TIMO RAPELI
tuotantojohtaja
Pintos Oy

Mitkä ovat mielestäsi toimialueenne tärkeimmät elinvoimatekijät?

Vaikka Eura ei sijaitsekaan merenrannalla, olemme siitä huolimatta länsirannikolla. Jos laivalla ei voisi toimittaa tuotantomateriaalia lähelle, kävisivät kustannukset pian kalliiksi paikalliselle teollisuudelle. Yhteistyö täytyy toimia maakunnassa. Euran seudulla tehdään paljon tiivistä yhteistyötä ja hyödynnetään teknistä osaamista suurien yritysten ja paikallisten kumppaneiden kesken. Laitteistot ovat monesti teknisesti vaativia, jolloin paikallisesti saatava osaaminen on avainasemassa. Satakunnassa on suhteellisen helppo saada teknistä osaamista omaavia työntekijöitä esimerkiksi verrattain Etelä-Karjalaan. Euran lähinaapurit Pori, Harjavalta ja Rauma luovat hyvän pohjan kaltaiselle toimijalle ja antavat mahdollisuuden keskittyä ydinosaamiseen. Eura ei ole iso paikkakunta, mutta virikkeitä ja harrastusmahdollisuuksia löytyy silti runsaasti. Oopperaan lähdeäessä täytyy ajaa Helsinkiin. Työmatkat ovat lyhyet, elämisen maksut pienemmät ja ajankäyttö hallitumpaa ja pystyt rakentamaan urapolkusi kokonaisuudessaan lähtemättä kauemmas.

Miten alueen infrastruktuuri tukee toimintaanne tällä hetkellä ja mitä kaipaisitte lisää?

Junayhteydellä on varsinkin nuorempaan väestöön imagolisesti suurempi merkitys, mutta uskon että henkilöjuna-liikenne varmasti muuttaisi asioita positiivisesti seudulla.

Valtatiekehitystyötä tulee pitää yllä. Kun yritys kasvaa ja palkataan työntekijöitä muualta etätöihin, olisi matkustamisen helppous tärkeää. Maakunnan lentoyhteydet ovat huonot ja asiakkaat kauempaa joutuvat ajamaan pitkiä matkoja. Tähän auttaisi, jos Porin lentoliikenne olisi toimivampi. Tavara kulkee mutta henkilöstö ei yhtä hyvin, ja esimerkiksi yritysvierailu Keski-Euroopasta on logistisesti vaikea järjestää.

”ELINVOIMAISUUS LÄHTEE YRITYKSISTÄ JA SEUDUN HOUKUTTELEVAISUUDESTA.”

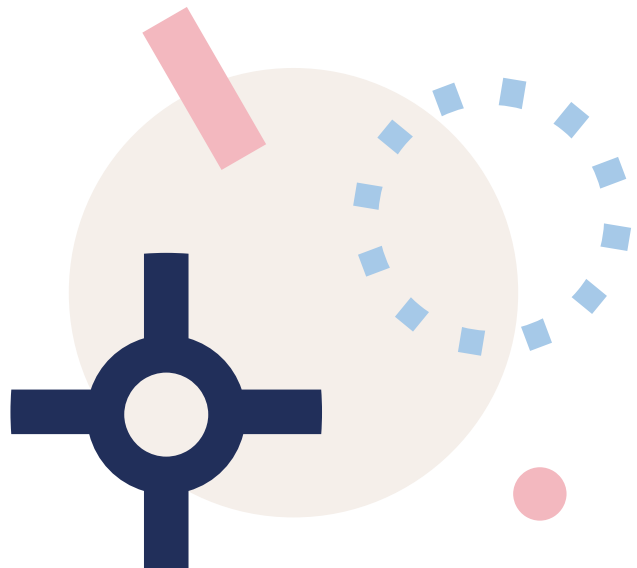
Mikä voisi lisätä alueenne elinvoimaisuutta?

Elinvoimaisuus lähtee yrityksistä ja seudun houkuttelevaisuudesta. Jos aktiivista houkuttelua ei tehdä, ei myöskään synny tuloksia. Isommat yritykset houkuttelevat erityisesti kansainvälisiä työhakemuksia.

Yhteistyön kehittäminen – jos katsotaan turvallisuuden ja työn tehokkuuden aspektista, niin mielestäni pitäisi pohtia miten saataisiin kehitettyä perustasoa eri kokoluokan yrityksissä seudulla.

Vuoropuhelu – peräänkuuluttaisin aktiivisempaa vuoropuhelua oppilaitosten kanssa myös oppilaitosten taholta sekä kaupungin taholta säännöllistä vuoropuhelua kehitysmielessä. Tarvittaisiin ehkä lisää toimivia toimintamalleja käyttöön, vaikka ne vaativat panostusta molemmiin puolin.

Näkisin, että vetovoimaisuus koostuu pääasiassa työmahdollisuuksista sekä itselle että puolisolle, kotipaikan sijainnista ja rakennusmahdollisuuksista, sekä muiden perusedellytysten täyttymisestä - muu on extraa. Alueelle muuttajalle tarjottavia palveluita olisi hyvä nostaa esille ja niihin tulisi satsata.



HYVÄKSYTTY
HALLITUKSEN JÄSEN®

21.05.2025. klo 14-15

Verkossa

HHJ-hallituskoulutus innostaa aloittamaan ja kehittämään hallitustyöskentelyä, tukien pk-yritysten kasvua ja kilpailukykyä. HHJ-koulutukset soveltuvat jo hallitustyötä tekeville tai hallituksen jäseniksi vasta aikoville.

tervetuloa syksyn maksuttomiin HHJ info-tilaisuuksiin kuulemaan mistä HHJ:ssä on kyse!

[HHJ.fi](https://hhj.fi) >> tapahtumat

HYVÄKSYTTY
HALLITUKSEN JÄSEN®

"Tutkinto syventää hallitusosaamista sekä jäsentää ja konkretisoi HHJ-kurssilta ja kirjallisuudesta opittua. Ammattimainen ja antoisa kokemus!"

"Hienot ja innostavat puhujat, jotka todella herättivät miettimään asioita uudelta kulmalta."

HHJ
PRO

PJ-KURSSI

TUTKINTO

HHJ-
KURSSI

"Parasta Prossa oli keskustelun myötä havaita uusia ajatuksia hallitustyöhön. Tsemppaava työryhmä, joka kyseenalaisti ja havainnoi hallitus-työskentelytapoja."

"Kaduttaa ainoastaan se, ettei ole tullut aikaisemmin lähdettyä HHJ-kurssille"

hhj.fiHYVÄKSYTTY
HALLITUKSEN JÄSEN®

23.09. | 30.09. | 07.10. | 14.10. | 30.10.2025

Hyväksytty hallituksen jäsen (HHJ)-kurssi soveltuu hallitustyöskentelyn aktivoimiseen ja kehittämiseen. Se sopii sekä hallitustyötä jo tekeville henkilöille tai sitä harkitseville ja auttaa myös yrittäjiä ja yritysjohtajia hyödyntämään hallitustyöskentelyä entistä paremmin. HHJ-kurssin käyneille on tarjolla mahdollisuus suorittaa [HHJ-tutkinto](#).

Rauman ja Satakunnan kauppakamarin yhteisellä HHJ-kurssilla käsitellään hallituksen kokoonpano, rooli, vastuut, riskienhallinta ja työmuodot (raportointi, strategiatyö, palkitsemisjärjestelmät jne.) erityisesti pk-yrityksen näkökulmasta ja vahvasti käytäntöön soveltaen yritysesimerkkien kautta.

Kurssi käydään viidessä jaksossa:

1. Kasvaminen hallitustyöhön | osakeyhtiön hallituksen toiminta ja vastuut
2. Toimivan hallituksen kokoonpano, yhteistyö ja työtavat
3. Hallituksen rooli strategiatyössä
Ryhmätyö: Tavoitteena tutustua työryhmänä kohdeyrityksen omistajuuteen, hallinnointiin ja toimintaan sekä pohtia yrityksen tulevaisuuden strategioita ja hallitustyöskentelyn tuottamaa lisäarvoa
4. Yrityksen suorituskyvyn ja tuloksellisuuden johtaminen hallituksessa

HYVÄKSYTTY
HALLITUKSEN JÄSEN®

Kurssi järjestetään Satakunnassa jälleen uudelle ryhmälle lähitulevaisuudessa.

HHJ Puheenjohtaja-kurssilla luodaan pohja hallituksen puheenjohtajan käytännön työlle. Kurssilla pureudutaan:

- Hallituksen ydintehtäviin ja tehokkuuteen
- Yrityksen strategiaan sekä päätöksenteko- ja johtamisjärjestelmään
- Kokouksen johtamiseen ja työjärjestykseen
- Liiketoiminnan kehittämiseen ja toimitusjohtajan katsaukseen
- Hallituksen ja puheenjohtajan vuorovaikutussuhteisiin
- Hallituksen puheenjohtajan tehtäviin ja vastuisiin

Koulutus sopii sekä hallitusten puheenjohtajille että puheenjohtajaksi aikoville. Koulutukseen osallistujilta edellytetään HHJ-kurssin käymistä tai vastaavien tietojen hallitsemista.

Ilmoita kiinnostuksesi tai varaa paikkasi etukäteen
paivi.junnila@rauma.chamber.fi

HALLITUS
PARTNERIThhj.fi | #hhj

KAUPPAKAMARI

A man with grey hair, wearing a blue blazer over a light blue shirt and dark trousers, stands with his hands in his pockets against a textured orange wall. Above him is a black letter 'C'. To his right is a window with white frames and a grey downspout. The ground is made of cobblestones.

Vahvan elinvoiman edellytykset

TEKSTI MARKO ÖSTMAN

ALUEELLINEN ELINVOIMA ON TÄRKEÄ TEEMA KULUVAN KEVÄÄN ALUE- JA KUNTAVAALEISSA. ALUEKEHITYKSEN ASiantuntija TIMO ARO NÄKEE SUOMEN EUROOPAN UNIONIN MAIHIN JA MUIHIN POHJOISMAIHIN VERRATTUNA KOHTUULLISEN HYVINVOIVAKSI JA KILPAILUKYKYISEKSI ALUEEKSI. KUNTIEN ELINVOIMAISUUDEN EROT NOUSEVAT ESIIN EVP-INDEKSEISSÄ, JOSSA RAUMALLA JA SATAKUNNALLA ON OMAT VALTTINSA.



Vallitsevan maailmantilanteen myötä Suomesta on muodostunut ikään kuin saari. Tie maailmalle ja maailmalta Suomeen vie Itämeren kautta. Aluekehityksen asiantuntija **Timo Aro** kertoo maamme elinvoimaisuuden haasteiden kasvaneen huomattavasti viimeisen vuosikymmenen aikana verrokkeihin eli muihin EU- ja Pohjoismaihin nähden. Suomen suhteellinen kilpailukyky ja kasvu ovat heikentyneet kolmesta syystä.

”Ensinnäkin alueemme kansantalous ei ole kasvanut samaa vauhtia kuin muualla. Toisena isona muutoksena työllistymisaste ja työllisten määrä ovat heikentyneet selvästi muihin verrattuna. Kolmas iso muutos liittyy voimakkaaseen väestön ikärakenteen muutokseen, joka on meillä haastavampi kuin kilpailijamailla”, Aro taustoittaa.

Näiden lisäksi hän nostaa esiin sen, ettei Suomen väestön koulutustason, koulutus- ja tutkimusmenojen ja tuottavuuden kasvu ole ollut yhtä hyvää kuin verrokkimailla. Vaikka Suomi on aiemmin menestynyt ja pärjännyt kohtuullisen hyvin kansainvälisissä vertailuissa, on vähitellen huomattu, ettei vanhalla menestyksellä voida enää ratsastaa.

”Olemme vasta viime vuosien aikana heränneet siihen, että tutkimus- ja kehittämistoiminnan menot pitää nostaa 4 prosenttiin bruttokansantuotteesta, tuottavuutta on kyettävä lisäämään ja työ- ja koulutusperäinen maahanmuutto ei ole ongelma, vaan ratkaisu.”

Kasvu luo ympärilleen kasvua

Elinvoima on alue- ja kuntataloudellista perustaa. Kyse on kovista kilpailukykyyn liittyvistä muuttujista, joita voidaan mitata ja verrata. Tähän lukeutuu esimerkiksi työllisyys- ja yritysdynamiikka, tulot, aluetalouden ja viennin mittarit, koulutustaso sekä kuntatalouden erilaiset tunnusluvut.

”Kuntalain mukaan kunnalla on kaksi ydintehtävää eli elinvoiman mahdollistaminen ja kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen. Näen, että jos elinvoima kattaa kovia kilpailukykyyn muuttujia, on hyvinvoinnin edistäminen pito- ja vetovoimaan liittyviä tekijöitä”, Aro sanoo.

Alueiden erilaistumiseen ja sitä kautta elinvoiman erojen muodostumiseen on useita syitä. Aro huomauttaa, että alueelliset erot ovat olleet Suomessa suhteellisen pysyviä ja ne ovat olleet aina isoja maan eri osien välillä.

”RAUMA ON KOKONAISINDEKSISSÄ 57 SEUTUKAUPUNGIN 2. SIJALLA.”

”Taustalla on elinkeino- ja toimialarakenteen erilaisuus, sekä asema eli kuinka paljon alueella on menestyvää yritystoimintaa, vientiä ja muita kovaan kasvuun liittyviä tekijöitä. Sekä hyvillä että huonoilla tekijöillä on alueesta riippuva vahvistuva ja supistuva polkuriippuvuus – kasvu luo ympärilleen kasvua ja negatiivinen kehitys heijastuu helposti negatiiviseen kehitykseen.”

Läntinen Suomi ja Lappi vahvoilla

MDI julkaisi helmikuussa 2025 Aron johdolla päivitetyn EVP-indeksin, jossa verrataan manner-Suomen kuntia toisiinsa 20 avainmuuttujan avulla. Aiempi alueellisia elinvoima-, vetovoima- ja pitovoimaeroja mitannut indeksi oli joulukuulta 2023.

Elinvoima pitää sisällään aluetalouteen ja kasvuun liittyvät osatekijät, vetovoima liittyy alueen kiinnostavuuteen, houkuttelevuuteen ja vetovoimaisuuteen ulkopuolisten silmissä, ja pitovoimalla tarkoitetaan sitä, kuinka tyytyväisiä alueen asukkaat ja toimijat ovat kuntaan, palveluihin, asuinalueisiin ja turvallisuuteen.

”20 avainmuuttujaa sisältää nämä kolme teemaa. Tämän pohjalta on pisteytetty kaikki Suomen kunnat nollan ja sadan pisteen välillä. Tulokset paljastavat karulla tavalla sen, kuinka isoja alueelliset erot kuntien välillä ovat”, Aro sanoo.

EVP-indeksissä kunnat on luokiteltu alle 4 000, 4 000 – 9 999, 10 000 – 24 999, 25 000 – 49 999, 50 000 – 99 000 ja yli 100 000 asukkaan luokkiin. Jos kunnat jaetaan viiteen yhtä suureen viidennekseen, kartalla ensimmäisen ja toiseksi parhaan viidenneksen kunnat ovat vahvasti keskittyneet.

”Jos vedetään kaksi viivaa Suomen kartalle, voisi ensimmäisen vetää Helsingistä Kokkolaan ja sen viivan läntisellä puolella suurin osa kunnista kuuluu kahteen parhaimpaan viidennekseen. Toinen tällainen rypäs on Lappi, jossa kaikki kunnat pääsevät joko ensimmäiseen tai toiseksi parhaaseen viidennekseen.”



Vakaa Rauma vahva elinvoimaindeksissä

EVP-indeksin mukaan kärkikuntia ovat Espoo, Helsinki, Kittilä, Pirkkala, Sipoo, Vantaa ja Tuusula. Kyseessä on siis joko suuria kaupunkeja tai suurten kaupunkien kehyskuntia, ainoana poikkeuksena listoille nousseet Lapin kunnat.

Rauma asettuu 25 000 – 49 999 asukkaan kuntien luokkaan, jonka parhaaksi kunnaksi 73.6 pisteellä nousee Tuusula. Rauman pisteet ovat kokonaisindeksillä 56.1, mikä on Aron mukaan keskitasoa. Naapureista omissa luokissaan Porilla vastaava lukema on 48.8 ja Eurajoella 51.9 pistettä.

”Rauma on vahva elinvoimaindeksissä, kun taas veto- ja pitovoimaindeksissä huomattavasti heikompi. Raumalla elinvoiman perusta on vahva ja monipuolinen. Työpaikkaomavaraisuus, työllisyys- ja yritysdynamiikka, keskimääräinen tulotaso, BKT ja vienti ovat selvästi keskitason yläpuolella. Kaupunki on myös kohtalaisen hyvin saavutettavissa yhteyksien näkökulmasta.”

”Raumalla suunta on ollut koko ajan vakaa ja erityisesti pk-yrityskenttä on vahva. Meriteollisuuden muutoksissa on pystytty uusiutumaan ja monipuolistumaan. En olisi huolissani Rauman elinvoimasta. Geopolitiikka korostaa entisestään läntisen sijainnin ja rannikon merkitystä, sillä näissä on isot satamat.”

”RAUMALLA ELINVOIMAN PERUSTA ON VAHVA JA MONIPUOLINEN.”

Haasteet liittyvät veto- ja pitovoimaan. Aro toteaa Rauman joutuvan tulevaisuudessa tekemään töitä sen suhteen, miten kaupunkiin saadaan muuttamaan etenkin nuoria aikuisia ja miten opiskeluista valmistuvat saadaan kiinnittymään Raumalle.

”Rauman väestö kasvoi viime vuonna 147 henkilöllä, erityisesti maahanmuuton myötä. Kotimaan muuttoliikenne on pahasti pakkasella ja syntyneiden määrä on selvästi kuolleita alhaisempi. Opiskelutarjonta on alle 40 000 asukkaan kaupungissa rajallinen.”

Toimintaympäristön muutos luo momentumin

Satakunnan Aro näkee elinkeinoelämän ja talouden näkökulmasta vireäksi vientivetoiseksi maakunnaksi, jossa on paljon pieniä ja keskisuuria yrityksiä.

”Toimintaympäristön muutos luo hyvän momentumin Satakunnalle, joka on myös saanut kaikista maakunnista eniten vihreän siirtymän investointiaikomuksia. Jos nämä investoinnit alkavat realisoitua, tuovat ne ajan mittaan alueelle työpaikkoja ja toimeliaisuutta sekä positiivisia kerrannaisvaikutuksia. Näin ollen koko Satakunnalla on nyt voittavat kortit käsissään”, Aro sanoo.

”Haasteena on väestön vauhdikas väheneminen ja ikärakenteen vinoutuminen, minkä lisäksi alueen tunnettuus ei ole paras mahdollinen. Lisäksi Uudenmaan, Pirkanmaan ja Varsinais-Suomen muodostama kasvukolmio on vaarallisen houkutteleva magneetti.”

Kovien kilpailutekijöiden rinnalla painottuu entistä enemmän etenkin nuorempien ikäluokkien kohdalla myös fyysinen, sosiaalinen ja henkinen hyvinvointi.

”Nuoret arvostavat pehmeitä tekijöitä, kuten paikan ilmapiiriä, tapahtumia, elämyksiä, kansainvälisyyttä ja vapaa-ajan palveluita, jotka tekevät elämän mahdollisimman hyväksi ja mukavaksi. Myös turvallisuuden tunne ja koettu elämänlaatu korostuvat. Näiden tekijöiden painoarvo kasvaa koko ajan suhteessa työhön ja koulutukseen.”

Kehityskatse keskustoihin

MONEN KAUPUNKI- JA KUNTAKESKUKSEN KATUKUVAA HALLITSEVAT TYHJÄT TOIMITILAT SEKÄ ASIAKAS- JA ASUKASKATO. YIT:N JOHTAJAN JUHA KOSTIAISEN MUKAAN VÄHITTÄISKAUPASTA EI OLE ENÄÄ ENTISEEN TAPAA KESKUSTOJEN PELASTAJAKSI JA ELÄVÖITTÄJÄKSI. SIKSI KEHITYSKATSE ON SIIRRETTÄVÄ ASUNTORAKENTAMISEEN JA KULTTUURIPALVELUIHIN.

TEKSTIT TIMO SORMUNEN KUVAT YIT

Missä on ihmisiä, siellä on myös elämää.

Tämän perustotuuden äärellä ollaan tulevien neljän vuoden aikana entistä useammalla paikkakunnalla. Perinteisten keskusta-alueiden vetovoima on hiipunut ja palvelut siirtyneet asteittain hieman sivummalle keskustakortteleista, muihin kaupunginosiin – tai mikä kaikin pahinta – naapurikunnan puolelle.

Monet maakuntakeskukset ovat olleet viime vuosina myös ikääntyvän väestön, muuttotappioiden ja työpaikkakadon muodostamassa kierteessä, johon on vaikea löytää nopeaa viisastenkiveä. Tämän tunnustaa myös YIT:n kaupunkikehityksestä vastaava johtaja Juha Kostiaisen, joka on työurallaan toiminut mm. entisen kotikaupunkinsa Tampereen elinkeinojohtajana.

Samaan hengenvetoon hallintotieteiden tohtori ja diplomi-insinööri painottaa, ettei kirvestä saa heittää synkkänäkään hetkenä kaivoon. Muuttuva toimintaympäristö voi joskus avata myös uusia ja jopa yllättäviä mahdollisuuksia, mutta ne on vain oivallettava ajoissa.

Samalla käsissä olevat kehityspanokset ja niiden pohjalle rakennettavat visiot on keskitettävä pitkäjänteisesti ja yksituumaisesti muutama elinkeinopoliittiseen keihäänkärkeen.

Monikärkiohjuksena tai haulikkoammunnalla eurot menevät todennäköisesti täysin hukkaan.

”Voin itsekin tunnustaa, että ajatus Kajaanista jättimäisten palvelinkeskus- ja supertietokoneinvestointien kotipaikkana tuntui vielä kymmenen vuotta sitten kaukaiselta ajatukselta”, Kostiaisen naurahtaa.

”Kainuun elinvoimaa lisää matkailu- ja kulttuuritarjonta. Britturisteille lienee lopulta yhden tekevää, viettävätkö he päivälomansa Sotkassa vai Rovaniemellä. Molemmista löytyy joulupukki ja lunta”, hän lisää.

Tehokkaammin, mutta myös viihtyisämmin

Vuosikymmenen vaihteeseen ja pandemiakriisiin asti kaupunkikehittäjillä oli vahva usko kaupungistumisen ja entistä tiiviimmän yhdyskuntarakenteen voimaan. Hyvien julkisten liikenneyhteyksien äärelle tiivistyvä rakentaminen, sinne keskittyvät palvelut ja uljaat tornit lot nähtiin myös ilmastotekoina.

Tampereen yliopiston aluetieteen dosentin ja Aalto-yliopiston kunniatohtorin mukaan kyseisiä globaaleja trendejä vastaan on edelleen turha taistella, vaikka meillä Suomessa onkin vedetty suhdannesyistä hieman henkeä.





”Itse asiassa olemme Suomessa vasta kehitysvaiheessa, jossa hajaantuminen on saatu py-sähtymään. On edelleenkin luotava tehokkaita, mutta myös aiempaa viihtyisämpiä asuin- ja työympäristöjä. Tässä meillä kaikilla on vielä parannettavaa”, Kostiainen tunnustaa.

Sijainti, liikenneyhteydet ja hyvä tavoitettavuus ovat asuin- ja työssäkäyntialueiden keskeisiä suunnittelukriteerejä myös tulevana vuosina. Samalla tavoite 20 minuutin kestävästä kaupungista elää edelleen. Sen ideana on, että kaikki arjessa tarvittava on lähellä kotia tai kirkkaiden yhteyksien päässä.

”Nyt tuo optimiaika on lyhentynyt jo varttiin”, Kostiainen toteaa.

Toimivan infrastruktuurin, hyvän palvelutason ja asuntokannan lisäksi on huolehdittava myös lähiluonnosta ja sen monimuotoisuudesta.

”Biodiversiteetin paikallinen merkitys tulee jatkossa vain kasvamaan”, Kostiainen toteaa.

Keskustoihin uutta elämää

Mutta entä ne kaupunkien perinteiset ydinkes-

kusta ja torien ympäristöt, jotka tuntuvat tänä päivänä kituvan jopa Helsinkiä myöten?

Viisastenkiveksi on vuosien saatossa tarjottu muun muassa autoliikenteeltä blokattuja kävelykatuja, keskustatunneleita sekä liiketilojen muuttamista asunnoiksi. Kaikkia niitä on myös kokeiltu – ja varsin vaihtelevin tuloksin. Se mikä onnistuu elävöittämään yhtä kaupunkikeskustaa, ei välttämättä toimi sellaisenaan jossain muualla.

Oman lisänsä tuovat myös poliittiset näkemyserot, joiden vuoksi lupaavatkin kehitysideoita voivat jäähdyttää vuosikausiksi lähtökuoppiin ja ajautua veronmaksajien silmissä suorastaan loputtomalta tuntuvaan selvityskierteeseen.

Pulma on tullut vuosien saatossa tutuksi myös Kostiaiselle. Hän toteaa verkkokaupan muuttaneen ihmisten kulutus- ja liikkumistottumuksia peruuttamattomasti. Samalla on muuttanut myös kaupunkikeskustojen rooli. Nopean asioinnin sijaan ne ovat paikkoja, jonne tullaan viihtymään ja viettämään aikaa.

”Tästä syystä vähittäiskaupasta ei ole enää entiseen tapaan keskustojen elävöittäjäksi ja

pelastajaksi. Niiden sijaan keskustakortteleihin on houkuteltava lisää asukkaita ja muuta palvelutarjontaa, kuten kahviloita, ravintoloita, kulttuuria ja tapahtumia”, Helsingissä asuva Kostiainen listaa.

Kevennystä kaavoitusbyrokratiaan

Parhaiten keskusta-alueiden elävöittäminen onnistuu sujuvoittamalla ja keventämällä kaavoituskäytäntöjä. Sen myötä toimisto- ja liiketiloja voidaan muuttaa nopeasti ja joustavasti myös asuntokäyttöön.

”Keskustakortteleissa niiden hyödyntäminen on myös taloudellisesti järkevää, sillä ne ovat kaikkein arvokkaimpia rakennuspaikkoja.”

Sekin on toisaalta oivallettava, ettei vanhasta ja perinteisestä ydinkeskustasta kannata pitää loputtomiin kiinni. Jos palvelut ovat vuosien saatossa siirtyneet muutaman korttelin verran toisaalle ja ihmisten liikkumisen kannalta luontevampaan paikkaan, kannattaa kehityspanoksetkin suunnata sinne.

”Kuntien on joka tapauksessa otettava alue- ja kaupunkikehityksessä aiempaa enemmän omaa etunojaa ja panostettava uusiin kumppanuuksiin. Valtiota on enää turha huutaa avuksi”, Kostiainen muistuttaa.

Kiskot ovat kasvun moottori

Monen kaupunkiseudun kasvun moottorina ovat olleet raideliikennehankkeet. Espoo on saanut metron myötä aivan uuden kasvuvaiheen, ratikka on puolestaan satanut mannaa Tampereelle.

Seuraavaksi ratikkakiskoja sovitellaan Vantaalle ja Aurajoen rantamilla Turussa odotellaan sieläkin rakentamispäätöksiä.

Vanhalle kotikaupungilleen Tampereelle Kostiainen jakaa kehuja siitä, että raiteet ja joukkoliikennehankkeet on osattu sitoa osaksi laajempaa kaupunkikehitystä ja isoja rakennushankkeita. Niiden myötä ydinkeskusta ja varsinkin rautatieaseman seutu ovat muokautuneet aivan uuteen uskoon.

”Kaupunkirakenne on tiivistynyt, mutta samalla raiteiden varrelle ja varsinkin joukkoliikenteen risteyskohtiin on syntynyt valtavasti uutta toimeliaisuutta. Myös Turun Kupittaallega on rakentumassa todella mielenkiintoinen yritysten, tutkimuksen ja asumisen keskittymä”, Kostiainen kiittelee.

Monikulttuurisuus käännettävä vetovoimaksi

YIT:n kaupunkikehityksen johtaja Juha Kostiainen tunnustaa, etteivät rakentajien ja suunnittelijoiden takavuosien visiot ole osuneet kaikilta osin kohdalleen. Perheasuntoja on rakennettu niukalti ja lisäksi valtaosa tuotannosta on ollut vuokra-asuntoja, mikä on muokannut asuinalueiden profiilia ja mainetta oletettua heikompaan suuntaan.

”Tästä on otettava jatkossa opiksi. Vuokra-asuntojen ohella meillä on oltava riittävästi myös kovan rahan rakentamista”, Kostiainen toteaa. Lisäksi on opittava ja totuttava monikulttuurisuuteen. Esimerkiksi Vantaalla vieraskielisten asukkaiden osuus nousee 2040-luvulle tultaessa jo 45 prosenttiin.

”Muutos tulee olemaan iso monella muullakin paikkakunnalla. Monikulttuurisuus, monipuolinen osaamispohja ja kansainvälinen liikkuvuus ovat kuitenkin tulevana vuosina meidän selkeitä vahvuuksia ja vetovoimatekijöitä.”





Elinvoima etusijalle

MONELLA KUNTAPÄÄTTÄJÄLLÄ ON VAALIEN JÄLKEEN EDESSÄ YHTÄLÖ, JOSSA VÄESTÖ IKÄÄNTYY, VEROTULOT KUTISTUVAT JA EUROJA ON ENTISTÄ NIUKEMMIN. MINNA KARHUNEN KOROSTAA, ETTÄ TEHOKKAIN RATKAISU OLISI PANOSTAA KUNNAN ELINVOIMAAN JA PAIKALLISEEN YRITYSTOIMINTAAN.

TEKSTIT TIMO SORMUNEN KUVAT KUNTALIITTO

Sote-uudistus, väestön ikääntyminen ja kutistuvat verotulot, kasvava velkataakka ja talousvaikeudet, kaupungistuminen, muuttoliike ja hiipuva vetovoima, työttömyys ja työvoimapula, yleinen kustannusten nousu, koulu- ja palveluverkon kehitystarve, nuorten syrjäytymisuhka, ilmastonmuutos ja vihreä siirtymä.

Siinä työstää, joka ensi keväänä löytyy jossain muodossa jokaisen kuntapäättäjän pöydältä. Samalla kirkastuu konkreettisesti myös se, että jatkossa kuntien on keskityttävä entistä selkeämmin koulutuksen ja infrastruktuurin kehittämiseen sekä huolehdittava kunnan yleisestä elinvoimasta ja houkuttavuudesta.

Samalla päätöksenteon on oltava entistä strategisempaa, pitkäjänteisempää – ja mieluusti myös yksituumaisempaa.

Yritykset mukaan työllisyystoimiin

Kuntaliiton toimitusjohtaja Minna Karhunen toivookin, että tulevaisuudessa keskityttäisiin poliittisten irtopisteiden ja katteettomien palvelulupausten sijaan konkreettisiin keinoihin, joilla turvataan kunnan oma elinvoima.

Lisäksi sanoista olisi päästävä myös tekoihin. Työttömyystilanne näyttää edelleen synkistyvän, mikä tuo kunnille lisäkustannuksia ja nakertaa auttamatta myös tuloveropohjaa.

»



”Tilanne on hankala, mutta valtiota on enää turha huutaa avuksi. Sen sijaan on tehtävä päätöksiä, joilla tehostetaan kuntataloutta ja palvelutuo-
tanta. Samalla on satsattava työllisyyden ja elinvoiman kehittämiseen
yhdessä paikallisten yritysten kanssa”, Karhunen evästää.

Samalla hän muistuttaa, ettei nykytilanne ole voinut tulla kenellekään yl-
lätyksenä. Väestö- ja palvelurakenteen muutoksesta ja sen vaikutuksesta
kuntien elinvoimaan on puhuttu vuosikaudet, mutta konkreettiset teot
ovat jääneet monessa kohtaa puolitiehen. Myös sote-uudistuksen paris-
sa on pähkäilty monta vuotta.

”Toki moni valtuutettu on voinut olla myös aidosti neuvoton ja pelätä vai-
keita päätöksiä. Nyt ne ovat joka tapauksessa edessä”, Karhunen toteaa.

Kunnat talousvetureiksi?

Ekonomistien mukaan Suomessa ei ole nähty aitoa talouskasvua sitten
Nokian viimeisten menestysvuosien - käytännössä aikaa on vierähtänyt
lähes kaksi vuosikymmentä.

Kuntia on huudeltu talouskasvun hiipuessaa harvakseltaan apuun. Fak-
ta kuitenkin on, että elinvoimainen, yritysmuonteinen ja uusia asukkaita
houkutteleva kunta on koko kansantalouden kivijalka.

Karhunen kannustaakin kuntapäättäjiä tekemään tiivistä yhteistyötä pai-
kallisen elinkeinoelämän kanssa.

”Sen myötä selviävät esimerkiksi kulloisetkin työvoima- ja koulutustar-
peet sekä kunnan yleinen houkuttavuus asuin- ja toimipaikkana. Teolli-
suutta ja vähittäiskauppaa kiinnostaa myös kaavoitus- ja lupakäytäntöjen
sujuvuus”, toimitusjohtaja listailee.

Joissakin kunnissa uusia tulokkaita on houkuteltu ilmaisilla tonteilla ja
lapsiperhebonuksilla. Karhunen ei niistä kuitenkaan innostu.

”Niillä ei luoda kestäväää kasvua, houkutellessa investointeja tai rakenneta ai-
dosti dynaamista ja vetovoimaista kuntaa.”

Hyvä elämä on myös reuna-alueiden oikeus

Kaupungistumisen kiihtyessä keskustelu syrjäisempien kuntien tule-
vaisuudesta ja koko Suomen pitämisestä asuttuna on saanut selkeästi
lisävirtaa. Itä-Suomen pelastajaksi on nousemassa Nato-jäsenyys, mutta
mikä on kituvien kuntien kohtalo muualla Suomessa? Onko edessä uusi
kuntaliitosten aalto?

Minna Karhusen mukaan kuntaliitokset eivät ratkaise peruspulmaa, sillä
kuntien on tarjottava palvelut myös syrjemmässä asuville – tavalla tai
toisella. Kuntaliitosten myötä nuo välimatkat kasvavat usein entisestään,

mikä käytännössä tarkoittaa sähköisten palvelujen ja etäyhteyksien hyödyntämistä.

”Kuntien on huolehdittava, että myös reuna-alueilla asuvilla ihmisillä on mahdollisuus hyvään elämään. Kaupungistuminen jatkuu, mutta kyllä kasvun eväitä löytyy muualtakin kuin Etelä-Suomesta. Siitä ovat viime vuosien tuuli- ja aurinkovoimalat sekä Googlen jätti-investointi Kajaaniin esimerkkejä”, hän toteaa.

Hetken hengähdys uudistusrumba

Kuntaliiton toimitusjohtaja Minna Karhunen on työurallaan istunut mm. kaupunginvaltuustossa, eduskunnassa, kaupunginjohtajana ja aluehallintoviraston virkamiehenä. Samalla on kertynyt kokemusta ja ymmärrystä siitä, millaisiin pakkorakoihin poliitikot ja virkamiehet voivat ajoittain joutua.

Ikävät päätökset ovat osa tätä toimenkuvaa.

”Tulin kuntapäättäjäksi 1990-luvulla, jolloin alkoivat lamavuosien säästöohjelmat, eikä kunnissa ole ollut paljon jaettavaa sen jälkeenkään. Useimmiten syynä on se, ettei asioihin reagoida ajoissa tai kustannusarviot ovat pielessä”, Karhunen toteaa.

Viime vuosina tuota reagointiaikaa on ollut kuntakentällä entistä vähemmän, sillä Arkadianmäeltä on tullut uusia laki- ja säädösmuutoksia lähes taukoamatta. Karhusen mielestä nyt kannattaisi painaa hetkeksi jarrua, sillä osa uudistuksista näyttää säästöjen sijaan vain lisäävän kustannuksia.

”Hengähdystauko olisi paikallaan, jotta vanhoista lakimuutoksista saataisiin riittävästi kokemusta. Nykyvauhdissa eivät kunnat enää pysy mukana.”

KUKA: Kuntaliiton toimitusjohtaja helmikuusta 2019. Toiminut sitä ennen mm. Etelä-Suomen aluehallintoviraston ylijohtajana, Järvenpään kehitysjohtajana ja Karkkilan kaupunginjohtajana. Kokoomuksen kansanedustaja 1991-1999.

KOULUTUS: Hallintotieteiden maisteri

PERHE: Naimisissa, kaksi aikuista lasta aiemmasta avioliitosta

HARRASTUKSET: Partio, moottoripyöräily ja golf

Kunnanjohtajat liian kovilla

Monessa kunnassa ja kaupungissa avoimena ollut kaupunginjohtajan paikka on saattanut kiinnostaa vain muutamia hakijoita. Joissakin tapauksissa haku on pitänyt laittaa sopivien kandidaattien puuttuessa kokonaan uusiksi.

Yksi ajankuva on myös se, että vastavalitut johtajat jättävät paikkansa yllättävän nopeasti joko omasta tahdostaan tai valtuuston irtisanomana – joskus jopa alle puolen vuoden päästä valinnasta.

”Kunnanjohtajien pestit ovat muuttuneet entistä työläämmiksi ja myös tuulisemmiksi. Eduskunnassa yleistynyt riitelykulttuuri näyttää rantautuvan myös kuntiin, vaikka niissä perinteisesti on välttytty oppositio-hallitus-asetelmalta”, Minna Karhunen harmittelee.

Samalla hän muistuttaa, että riitaisat eroprosessit tuovat auttamatta kolhun myös kunnan yleiseen imagoon. Sen myötä hyvien kandidaattien löytäminen voi olla entistä vaikeampaa muihinkin johtotehtäviin.

”Tilanne on huolestuttava, sillä kuntajohtajia eläköityy lähivuosina kiihtyvää vauhtia ja uusia tarvitaan kipeästi.”

Nyt on kiire – hoida CBAM-raportointi kuntoon!

Suomessa on yli 2 100 yritystä, joiden tulisi hakea CBAM-lupa ensi vuoden aikana. Tullin tietojen mukaan vasta puolet näistä yrityksistä on tehnyt CBAM-ilmoittajan raportoinnin, joka tarvitaan luvan myöntämiseksi. Jos yritys aikoo jatkaa CBAM-tuotteiden tuontia vuonna 2026, tulee yrityksen CBAM-raportoida nyt kuluvalle siirtymäkaudella, kirjoittaa vastuullisuusasiantuntijamme **Outi Toivanen**.

CBAM-asetuksen mukaan vain valtuutettu CBAM-ilmoittaja saa tuoda unionin tullialueelle CBAM-tavaroita 1.1.2026 lähtien. CBAM-mekanismia sovelletaan korkean hiilijalanjäljen omaaviin tuotteisiin eli rauta- ja teräteollisuuteen, alumiiniin, lannoitteisiin, sementtiin, tuontisähköön ja vetyyn sekä tiettyihin raaka-aineisiin.

Yritys, joka harjoittaa hiilirajamekanismin eli CBAM Carbon Border Adjustment Mechanism -asetuksen piiriin kuuluvien tuotteiden maahantuontia ilman siirtymäkauden raportointia ei voi saada CBAM-ilmoittajan maahantuontilupaa rajoituksen piirissä oleville tuotteille vuodesta 2026.

Siirtymäkauden raportoinnin laiminlyönti saattaa estää luvan myöntämisen

Suomessa on arviolta yli 2 100 yritystä, joiden tulisi hakea CBAM-lupa jo vuoden 2025 aikana. Tullin tietojen mukaan vasta puolet näistä yrityksistä on tehnyt CBAM-ilmoittajan raportoinnin, joka tarvitaan luvan myöntämiseksi. Lupien käsittelyyn menee aikaa. Suurin osa yrityksistä, jotka eivät ole hakenneet lupaa, on pk-yrityksiä.

CBAM-luvan yksi myöntämiskriteeri on CBAM-asetuksen velvoitteiden noudattaminen. Siirtymäkauden raportoinnin laiminlyönti saattaa estää luvan myöntämisen.

Maahantuojan pitää saada kaikista 1.10.2023 jälkeen Euroopan unionin alueelle tuotavista CBAM-tavaroista valmistajalta tieto niiden valmistuksessa syntyneistä hiilipäästöistä.

Maahantuojan pitää raportoida tiedot neljä kertaa vuodessa EU:n komissiolle siirtymäaikana 1.10.2023–31.12.2025.

”SIIRTYMÄKAUDEN RAPORTOINNIN LAIMINLYÖNTI SAATTAA ESTÄÄ LUVAN MYÖNTÄMISEN.”

Maahantuojan on hankittava lisäksi maksullisia päästöto-distuksia eli CBAM-todistuksia tavaroiden valmistuksessa syntyneitä päästöjä vastaava määrä. Vuodesta 2026 valtuutettu CBAM-ilmoittaja toimittaa vuosi-ilmoituksen komissiolle CBAM-rekisteriin vuosittain.

Miten CBAM-lupaa haetaan?

Tulli ohjeistaa näin CBAM-luvan hakijoita:

- Jos olette tullanneet CBAM-tavaroita, teidän on hankittava päästötiedot tavarantoimittajalta ja raportoitava ne neljä kertaa vuodessa EU:n komissiolle siirtymäaikana.
- Jos ette ole tehneet tullausta itse, pyytäkää tullauksen tekijältä tullaus- tai luovutus päätös.
- Päätöksestä pystytte tarkistamaan, mitä tullinimikettä tullauksella on käytetty.
- Tuojan kannattaa hakea valtuutetun CBAM-ilmoittajan lupaa hyvissä ajoin vuoden 2025 aikana, jotta tarvittavat luvat ehditään käsitellä ajoissa.
- Perehtykää Tullin CBAM-verkkosivuihin. Sivuilla on ohjeita raportoinnista, CBAM-tavaroista, tarvittavista valtuuksista ja muista hiilirajamekanismin liittyvistä tuoajan velvollisuuksista.



Lue artikkeli kokonaisuudessaan kauppakamarin sivuilta.



OUTI TOIVANEN

Helsingin seudun
kauppakamarin
vastuullisuusasiantuntija

MENESTYKSESI TUkena RAUMALLA



Pitkäaikainen työkokemukseni yrittäjien kanssa mahdollistaa hyvän ja kestävästi asiakassuhteen. Arvostan yrittäjyyttä ja yrittäjiä ja autan parhaani mukaan menestymään ja vaurastumaan entisestään.

Ota rohkeasti yhteyttä ja sovitaan tapaaminen - olen juuri Sinua varten.

www.saastopankki.fi/yrityspankki

**Palvelemme Raumalla
Kauppakeskus Wännin tiloissa.
Tervetuloa!**

Pia Österlund
Yritysasiantuntija
050 317 2688



Kalanti-Pyhäranta
Säästöpankki



KUTSUMME YRITYKSESI MUKAAN SAMKIN KUMPPANUUS- OHJELMAAN

Lue lisää:
samk.fi/kumppaniksi



Tanja Vaitiniemi
kumppanuuspäällikkö
Satakunnan ammattikorkeakoulu

**KATSE TULEVAISUUTEEN.
THINK FUTURE.**





Vuoden 2025 kauppakamarityö laitettiin alulle helmikuuisessa kick-off tilaisuudessa, jossa valiokuntien ja hallituksen edustajat suunnittelivat toiminnan kärkiä strategian pohjalta. Tilaisuudessa kuultiin myös kaupungin lähivuosien investointisuunnitelmista kaupunginjohtaja **Esko Poikelan** ja toimialajohtaja **Satu Saarisen** kertomana.



Valiokuntien vuoden ensimmäiset kokoukset on pidetty maaliskuun aikana. Niissä olemme saaneet kuulla muun muassa Rauman seudun henkilöraideliikenteen tulevaisuuden suunnitelmista sekä ELVAR-toimikunnan sihteeri **Juha Tuomisen** puheenvuoron huoltovarmuuden tilasta Satakunnassa sekä sen vahvuuksista ja mahdollisuuksista huoltovarmuusasioissa.



Nina Peren ja **Eino Lemisen** vierailu Kolmikoneistuksella toimitusjohtaja **Tomi Ojasen** vieraana.

Rauman kauppakamarin historian toinen tet-harjoittelija **Eino Leminen** ilahdutti meitä viikon ajan helmikuussa.

Saimme myös nauttia juuri Satakunnan ammattikorkeakoulusta valmistuneen **Niina Laineen** harjoitteluajasta kamarilla puolen vuoden ajan viestintä- ja markkinointitehtävissä. Heidän ajatuksiaan kauppakamarissa työskentelystä ajalta voit lukea tämän lehden sivuilta 8-9.

KIRJAVINKKI



Viestinnän palvelumuotoilu

Elina Piskonen & Salla Syrman

Miten viestit vaikuttavasti aikana, jolloin huomion tavoittaminen on vaikeampaa kuin koskaan? Viestitulva moninkertaistuu koko ajan, ja tekoälyn kaltaiset teknologiset innovaatiot tekevät kasvutahdin entistä hurjemmaksi. Infoähkystä kärsivien ihmisten keskittymiskyky on koetuksella. Luottamus viestintään rakoilee.

Jotta voimme onnistua viestinnässä, avainasia on ymmärtää, mitä ihmiset todella tarvitsevat ja tuntevat. Viestinnän palvelumuotoilussa näemme viestinnän sananmukaisesti palveluna niille, jotka haluamme tavoittaa. Silloin emme viesti itsekeskeisesti tai organisaatiolähtöisesti vaan selvitämme, mikä kohderyhmille on hyödyllistä ja miten organisaatiomme viestintä voi tässä tukea. Muotoilun menetelmät tarjoavat toimivia työkaluja kehittää viestintää asiakas-keskeisesti ja käytännönläheisesti.

Viestinnän palvelumuotoilun avulla luot toimivaa viestintää, luottamuksellisia asiakassuhteita, tehokkaita kampanjoita, selkeitä verkkosivuja ja kiinnostavia brändejä. Kun viestintämme rakentuu aidon asiakasymmärryksen varaan, emme viesti turhaan ja pystymme priorisoimaan tekemistä. Näin saavutamme tuloksia, oli kyseessä sitten ulkoinen tai sisäinen viestintä. Kalleinta viestintää on sellainen, jota kukaan ei kuluta.

Kirja on ensimmäinen suomenkielinen teos, jossa palvelumuotoilun menetelmiä käsitellään viestinnän näkökulmasta. Se on suunnattu erityisesti viestinnän ammattilaisille tai sellaisiksi tähtääville – ja kenelle tahansa, joka suurten mullistusten aikakautena haluaa tehdä työ-elämässä viestinnästä vaikuttavampaa.

Lyhyesti lukuina

4 %

Kansallisen tutkimuksen, kehittämisen ja innovaatioiden (TKI) tiekartta 2030 -julkaisu asettaa Suomelle tavoitteen TKI-menojen nostamiseksi 4 prosenttiin bruttokansantuotteesta vuoteen 2030 mennessä (2021).

TKI-investoinnit ovat avain mm. elinkeino-elämän uudistumiseen, tuottavuuden kasvuun, uuden tiedon ja osaamisen luomiseen sekä hyvinvoinnin lisäämiseen.

3,09 %

Suomen T&K-menojen suhde BKT:hen 2023.

3,16 %

Vuoden 2024 T&K-menoiksi Tilastokeskuksessa arvioidaan 8,8 miljardia ja menojen BKT-osuudeksi 3,16 %.

Lähde: Tilastokeskus



HHJ-kokonaisuus

21.05.2025 HHJ-info 2025/05

23.09.-30.10.2025 HHJ-koulutus LÄHI



IT & digi

28.04.-02.06.2025 AI PRO -valmennuskokonaisuus



Johtaminen & esihenkilötyö

15.04.2025 Tiimivastaavan ajokortti® 15.04. ja 14.05.2025

16.04.2025 Hiilijalanjäljen laskentakoulutus

28.4.2025 AI PRO -valmennuskokonaisuus 28.4.-2.6.2025

28.04.2025 Strateginen talousjohtaminen

05.05-09.06.2025 Pk-yrityksen vastuullisuusvalmennus Satakunta

05.06.2025 Esihenkilö ja työpaikan haastavat tilanteet

Myynti, markkinointi & viestintä

15.04.2025 Digimarkkinoijan ja -myyjän sertifiointiohjelma

04.06.-05.06.2025 Key Account Manager (KAM) -ajokortti®



Taloushallinto & verotus

11.04.2025 Tunnista ja hallitse taloudelliset väärinkäytösriskit yrityksessäsi

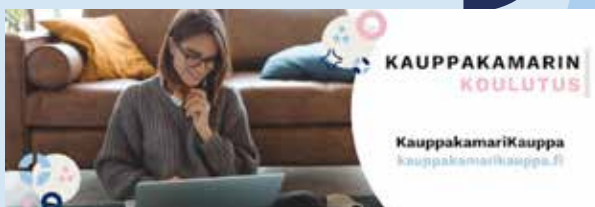
23.04.2025 Rakentamisen käännetty verovelvollisuus

25.04.2025 CFO ja CIO – voittamaton taistelupari

07.05.2025 Tekoälystä ihana assistentti assistentille

15.05.2025 Hyvin suunniteltu budjetti

28.05.2025 Kansainvälisen arvonlisäverotuksen ajankohtaiskatsaus



Työsuhde, palkka & HR

28.04.2025 Palkkapäivä – Työlainsäädännön muutokset ja vuosiloma-asiat hallintaan LÄHI

07.05.2025 Muutosneuvottelut – mitä, miksi, milloin ja mikä muuttuu

07.05.2025 Tekoälystä ihana assistentti assistentille

Vienti & kansainvälistyminen

08.04.2025 Vientikaupan keskeiset asiakirjat

Jos ei ole mainintaa LÄHI (koulutus), niin koulutus pidetään verkkototeutuksena.



Lisätietoa koulutuksista löydät Rauman kauppakamarin kotisivuilta
www.raumankauppakamari.fi
 Tervetuloa koulutuksiimme.