

# KAUPPA KAMARI

**HENNA TAMMISTO:  
HHJ-KOULUTUKSESTA  
HETI KONKREETTISTA  
HYÖTYÄ**

S. 26

## Tekoäly tuottavana työkaluna

TIETOMÄÄRÄ LUO SUUNNATTOMAN MÄÄRÄN UUSIA MAHDOLLISUUKSIA. S. 12

# Kauppakamarin tulevat tapahtumat

Merkitse tulevat kauppakamarin ja sidosryhmien tapahtumat kalenteriisi ja seuraa sivujamme  
[www.raumankauppakamari.fi](http://www.raumankauppakamari.fi)

Tapahtumatiedot päivittyvät tilanteen mukaan.

Save the date 01.11.2024 klo 08:30-10:00 Kauttuan Ruukinkartanolla

## **Pyhäjärvisseudun elinvoimafoorumi**

Pyhäjärvisseudun yhteisöllinen tulevaisuus

07.11.2024 klo 8:30-15:00 SAMKin ja WinNovan tilat, Merimäellä

## **Rauman Meriverkostopäivä 2024**

Save the date 18.11.2024 klo 12:00-16:00 Porissa

## **Satakunnan Logistiikkafoorumi**

Save the date 28.11.2024 klo 16:00-18:00 Raumalla

## **Rauman kauppakamarin Syyskokous & vastuullisuusseminaari**

# Miksi kissan silmät loistavat pimeällä auton valokeilassa?

**Keinotekoinen älykkyyys**, tai tuttavallisemmin tekoäly, on ollut viime vuosina yhä enemmän esillä, ja se on vakiinnuttanut paikkansa arkipäiväisessä keskustelussa. Vaikka tekoälystä on puhuttu ja kirjoitettu vuosikymmeniä, vasta nyt se näkyy laajemmin ihmisten arjessa. Tämä kehitys on johtanut siihen, että yhä useampi pohtii tekoälyn mahdollisuuksia.

**Tekoäly on käsitteenä** laaja ja monimutkainen. Tekoälyä käytetään tänä päivänä laajalti ja sen potentiaali tuntuu lähes rajattomalta. On kuitenkin tärkeää ymmärtää, että tekoälyn ympärillä on myös paljon hypetystä. Tämän vuoksi markkinoinnissa voi olla suuri houkutus käyttää tekoälyä tulkinnanvaraisesti myynninedistämistarkoituksessa, vaikka sen todellinen rooli olisi kyseenalainen.

**Elokuinen elosalamoita** välkkyvä lauantai-ilta oli täydellinen hetki lähteä metsästämyään myrskyn silmää. Parasta peltoaukean reunaa 13-vuotiaan pojan kanssa etsiskellessämme näimme useita jäniksiä, yhden ketun, peuran ja muutamia kissoja. Erään ison peltoaukean reunalla salamointia odotellessamme poikani kysyi: "Miksi kissan silmät loistavat pimeällä auton valokeilassa?". Normaalisti olisimme hakeneet

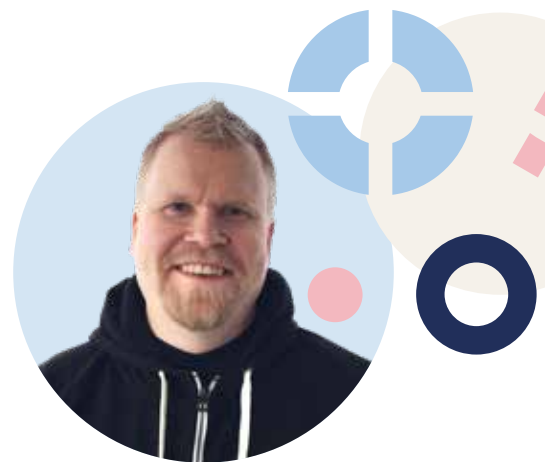
vastausta Googella, mutta tällä kertaa päätimme kokeilla jotain uutta. Kaivoin kännykän esille ja kysyin kysymyksen tekoälyltä, joka on yhä helpommin saatavilla ja jonka käyttöön riittää pelkkä puhe.

**Tekoäly vastasi nopeasti:** kissan silmien kiilto johtuu verkkokalvolla olevasta heijastavasta kerroksesta nimeltä tapetum lucidum, joka auttaa eläintä näkemään paremmin pimeässä. Tämä vastaus ei ainoastaan tyydyttänyt uteliaisuuttamme, vaan se myös havainnollisti, miten tekoäly voi tarjota suoria ja hyödyllisiä vastauksia arkisiin kysymyksiin. Perinteinen googlaaminen on jo joillakin jäänyt historiaan, kun voimme jo nyt keskustella tekoälyn kanssa ja saada välittömiä vastauksia.

**Vaikka tekoäly on tehokas** ja usein luotettava tiedonlähde, on tärkeää säilyttää kriittisyys sen antamia vastauksia kohtaan. Tekoäly ei ole erehtymätön, ja sen antamat tiedot perustuvat opetettuun dataan ja algoritmeihin, jotka voivat sisältää virheitä tai puolueellisuutta. Siksi meidän on edelleen osattava arvioida saamamme tiedon luotettavuutta ja suhteuttaa sitä muihin lähteisiin.

**Lopuksi on hyvä muistaa**, että tekoäly ei ole pelkkä teknologinen työkalu, vaan se voi olla myös

arvokas kumppani tiedonhankinnassa ja ongelmanratkaisussa. Tekoälyn avulla voimme paitsi löytää vastauksia arkipäivän kysymyksiin, myös syventää ymmärrystämme maailmasta – kunhan pidämme mielessä, että viime kädessä vastuu tiedon oikeellisuuden arvioinnista on aina käyttäjällä. Uteliaita ja oivaltavia keskusteluita tekoälyn kanssa!



*Juha*  
JUHA HIETANEN

puheenjohtaja  
ICT-valiokunta  
Rauman kauppakamari

# RAUMAN KAUPPAKAMARI

## JULKAISIJA

Rauman kauppakamari  
Sinkokatu 11, 26100 Rauma  
raumankauppakamari.fi

## OSOITTEENMUUTOKSET

puh. 040 182 8268  
kauppakamari@rauma.chamber.fi

## PÄÄTOIMITTAJA

Riikka Piispa

## TAITTO

Mikko Ollikainen / bonde.fi

## PAINO

Sata-Seri Oy, Rauma  
ISSN 2669-8358 (painettu)  
ISSN 2669-8366 (verkkójulkaisu)

## YHTEYSTIEDOT

Sinkokatu 11, 26100 Rauma  
Avoinna ma-pe 8.30-15.30  
Työmme liikkuvan luonteen  
vuoksi varmistathan ennen tuloasi  
puhelimitse, että olemme paikalla.

## TOIMITUSJOHTAJA

Riikka Piispa  
riikka.piispa@rauma.chamber.fi  
puh. 040 708 8555

## KOULUTUSPÄÄLLIKÖ

Päivi Junnila  
paivi.junnila@rauma.chamber.fi  
puh. 044 765 4533

## VIENTIASIAKIRJAVASTAAVA

Heini Yli-Antola  
heini.yli-antola@rauma.chamber.fi  
puh. 040 182 8268

## SEASIDE CAMPUS-OPPIMISYMPÄRISTÖN PROJEKTIPÄÄLLIKÖ

Annika Perho  
puh. 041 317 9863  
annika.perho@rauma.chamber.fi

## Monta syytä kuulua kauppakamariin

### Jäsenetumme

- Yli 350 seudulla vaikuttavan yrityksen verkosto pienistä ja keskisuurista suuriin yrityksiin saakka
- Maksutonta lakineuvontaa jäsenille muun muassa verotus-, kirjanpito-, sopimusoikeus-, yhtiöoikeus- ja kansainvälisissä asioissa
- Tarjoamme laadukkaita koulutuksia jäsenhintaan
- Arvokkaita kontakteja liiketoiminnan kehittämiseen
- Tietoiskuja ja verkostoitumistapahtumia
- Mahdollisuus hallitus- ja valiokuntatyöskentelyyn
- Kehitysprojekteja seudun liike-elämän hyväksi
- Ulkomaankaupan asiakirjat vaivattomasti sekä kontaktit tavarantarkastajiin

### Rauman kauppakamari toivottaa uusimmat jäsenensä lämpimästi tervetulleeksi verkostoon!

Sweco Finland Oy  
UutisRauma Oy

## VISIO

USA:n presidentinvaalit ovat loppuvuoden mielenkiintoisin ja merkityksellisin tapahtuma.

**7**

**Yhdysvaltain presidentinvaalit**

**10**

**Gallup tekoälystä Rauman kauppakamarin jäsenille**

**24**

**Meriverkostopäivä: Yleisötapahtuman monet kasvot**

## TEKOÄLY

Tekoäly muokkaa monien ammattien sisältöä ja osaamistasoa.

**15**

**Tekoälybuumissa tarvitaan tuumaustaukoa**

Juha Kostamo, Head of AI Center of Excellence, Atea Finland Oy

**18**

**Haastattelussa Aura Salla Euroopan parlamentin jäsen**



## AJANKOHTAISTA

Tekoäly on siis tullut jäädäkseen, niin työhön kuin vapaa-aikaan.

**8**

**Harjoittelijan kolumni: Enemmän kuin pelkkä työrupeama**  
Inna Mattila

**12**

**Tekoäly tuottavana työkaluna**  
Pekka Abrahamsson, tekoälyprofessori

LUKU-  
SUOSITUS

## Naisjohtajakatsaus

Tarkastelemme tässä katsauksessa naisten osuutta suomalaisten pörssiyhtiöiden ja toista kertaa myös First North -yhtiöiden hallituksissa. Tarkastelemme myös hallitusten valiokuntien sekä osakkeenomistajien nimitystoimikuntien sukupuolijakaumaa sekä pörssiyhtiöiden hallintoelinten jäsenten sukupuolijakauman tasapainottamista koskevan direktiivin sekä hallintokoodiin ehdotettujen muutosten vaikutuksia suomalaisiin pörssiyhtiöihin.

Naisten osuus pörssiyhtiöiden hallitusten jäsenistä on 33 prosenttia. Kuudessa pörssiyhtiössä kymmenestä hallituksen sukupuolijakauma on tasapuolinen. Jotta tasapuolinen sukupuolijakauma täyttyisi kaikissa pörssiyhtiöissä, pörssiyhtiöiden hallitukseen tarvittaisiin yhteensä noin 60 naista lisää. First North -yhtiöissä naisten osuus hallituksen jäsenistä on 25 prosenttia.

Suurissa pörssiyhtiöissä naisten osuus hallituksen jäsenistä laski yhdellä prosenttiyksiköllä 36 prosenttiin. Keskisuurissa pörssiyhtiöissä naisten osuus säilyi edellisvuoden ennätystasolla 33 prosentissa ja pienissä pörssiyhtiöissä naisten osuus nousi kahdella prosenttiyksiköllä 30 prosenttiin. Naisten osuus uusista hallituserityksistä oli 42 prosenttia.

**Lue lisää kauppakamari.fi**

# 2X

## Tuoretta tietoa

### SUOMEN VARAUDUTTAVA VALTIOTUKIKILPAILUN JATKUMISEEN



EU:n jäsenmaat kilpailevat investoinneista puhtaaseen energiaan, päästöttömään teräkseen ja akkuihin mittavilla valtiontuilla. Keskuskauppakamarin koostamien tietojen mukaan komissio hyväksyi vuosina 2023 ja 2024 73 EU-maiden puhtaan siirtymän investointien tukiohjelmaa, joiden yhteissumma on 145 miljardia.

*Teppo Säkkinen*  
**Johtava elinkeino- ja ilmasto-**  
**politiikan asiantuntija**  
**Keskuskauppakamari**

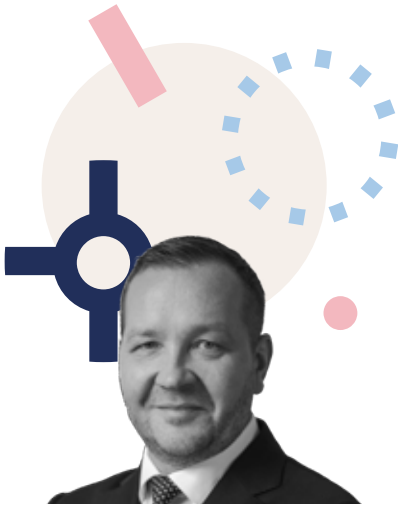
### TYÖLLISYYSLUVUT NÄYTTÄVÄT VAHVOILTA



Työllisyys kulkee juuri nyt vaaka-tasossa, mitä voidaan sitäkin pitää kohtalaisen hyvänä saavutuksena pitkän heikon talousjakson jälkimainingeissa. Tuotannon kasvu on vasta hitaasti käynnistymässä, ja yleensä työllisyys reagoi jokseenkin pitkällä viiveellä. Sikäli odotuksissa on ollut, että työllisyys jatkaisi vielä heikkenemistä koko tämän vuoden. Tällä hetkellä niin ei ole, joten lukuihin on syytä olla tyytyväinen. Vähemmän hyvä asia on kuitenkin se, että työttömyys kasvaa edelleen.

*Jukka Appelqvist*  
**Pääekonomisti**  
**Keskuskauppakamari**

# Yhdysvaltain presidentinvaalit



Juho Romakkaniemi  
Toimitusjohtaja, Keskukskauppakamari

USA:n presidentinvaalit ovat loppuvuoden mielenkiintoisin ja merkityksellisin tapahtuma geopolitiisesti ja myös geotalouden näkökulmasta. Presidentti Bidenin luopuminen ehdokkuudesta heinäkuussa muutti vaalien asetelman täysin.

Demokraattien ehdokkaaksi vaihtunut Kamala Harris on jo Trumpia suosituimpi kannatusmittauksissa. Kannattaa kuitenkin muistaa, että kisa ratkaistaan osavaltioittain valitsijamiehet voittaen. Eli vaikka Harris voittaa erittäin todennäköisesti äänimäärissä valtakunnallisesti, on Trump vedonlyöntimarkkinoiden perusteella

toistaiseksi todennäköisempi voittaja. Itse pidän kuitenkin tästä poiketen Harrisin voittoa tällä hetkellä hieman todennäköisempänä. Kampanjoiden momentum on nyt selvästi hänellä, ja kannattajat sekä tukijat ovat lähteneet laajasti liikkeelle. Myös Minnesotan kuvernööri Tim Walz oli profiililtaan erinomainen valinta varapresidenttiehdokkaaksi.

Kuluneen vuoden aikana ennakkoin, että ei ole lainkaan varmaa, että Biden ja Trump olisivat lopulliset ehdokkaat. Ei ole myöskään aivan mahdotonta, että republikaanitkin vielä vaihtaisivat ehdokasta, jos Trumpin kannatusluvut laskevat tarpeeksi. Se ei silti ole todennäköistä, koska Trump saattaa mieluummin haluta hävitä marttyyriksi kuin luovuttaa. Trumpin luopuessa todennäköisin vaihtoehto hänelle olisi esivaalissa parhaiten pärjännyt Nikki Haley.

Kumpi ehdokkaista olisi sitten Suomelle ja yrityksillemme parempi vaihtoehto? Trumpin talouspolitiikka olisi varmasti enemmän yritysmyönteistä ja kasvua Yhdysvalloissa tukevaa. Kamala Harrisin väläyttelemät ajatukset esimerkiksi omistajien realisoitumattoman arvonnousun verottamisesta olisivat kasvun ja investointien näkökulmasta huolestuttavia. Siten Trumpin talouspolitiikka saa meiltä lähtökohtaisesti suopeamman vastaanoton.

Trumpin valinnassa on sen sijaan muita riskejä, erityisesti kauppapoliitiikan, Euroopan ja Suomen turvallisuuden sekä syvällisemmin USA:n demokratian ja oikeusvaltion kannalta. En näistä mitään halua liioitella tai ylikorostaa, mutta jo Trumpin ensimmäinen kausi rikkoi paljon. Silloin Trump oli vielä julkisen hallitsemisen amatööri, ja hallintoon valitut kokeineet republikaanit pitivät hänen repiiviä toimiaan osin aisoissa.

Nyt Trump olisi kokenut, hänelle on valmisteltu eri think tankeissa valmiiksi huolestuttavia suunnitelmia ja hänellä olisi täyttää hallinnon keskeiset paikat valmiiksi katsotuilla lojalisteilla. Siksi Trumpin valinta olisi Suomenkin kannalta suuria riskejä sisältävä hyppy tuntemattomaan.

Joka tapauksessa Yhdysvaltain presidentinvaalit on meidän suomalais-tenkin kannalta erittäin merkittävä valinta, jonka lopputulosta ja seurauksia on seurattava tarkkaan ja oltava valmiina tarvittaessa reagoimaan.

# Enemmän kuin pelkkä työrupeama

**Valmistuttuani merkonomiksi** alkuvuodesta, en ollut varma siitä, mitä haluaisin tehdä ennen tradenomiopintojen alkua. Tiesin haluavani kehittää itseäni ja saada mahdollisimman paljon irti tauosta opintojeni välillä. Kun idea harjoittelusta Rauman kauppakamarilla tuli, tiesin sen olevan oikea askel mihin ikinä elämässä päätyisinkään. Vaikka en tiennyt mitä odottaa harjoittelujaksolta, toivoin sen antavan minulle ainutlaatuisia perspektiiviä elinkeinoelämästä sekä vahvistavan uskoani siitä, että olen valinnut oikean urapolun.

**Ensimmäinen asia**, joka pisti silmääni kauppakamarille tullessani, oli lämmin ja vastaanottavainen ilmapiiri. Koin heti olevani osa tiimiä, joka antoi minulle rohkeutta tuoda esiin omia ideoitani ja näkemyksiäni esimerkiksi markkinoinnin ja viestinnän yhteydessä. Kauppakamarin tarjoamat tehtävät toivat mukanaan uusia haasteita ja oppimismahdollisuuksia, jotka rikastuttivat ammatillista osaamistani. Oli innostavaa huomata, että työpanostani arvostettiin ja että minulle annettiin mahdollisuus vaikuttaa. Mahdollisuus kokeilla ja kehittää toi mukanaan arvokasta oppia ja itsevarmuutta, joka kantaa pitkälle tulevaisuudessani.

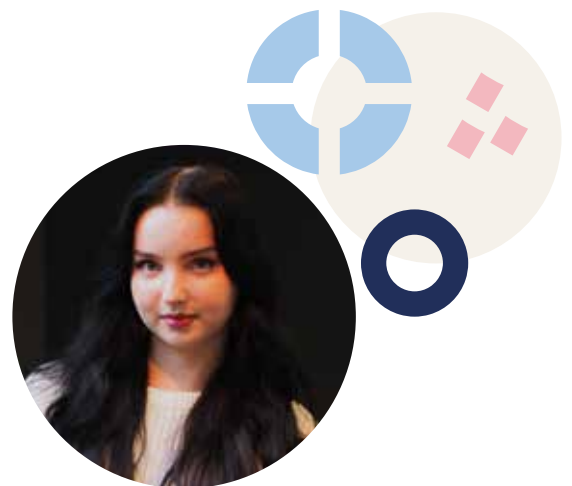
**Yksi harjoittelun** tärkeimmistä aneista oli mahdollisuus verkostoitua. Pääsin seuraamaan erilaisia tapahtumia ja koulutuksia, joissa kuulin monia ideoita, näkemyksiä sekä mielipiteitä. Näin myös, miten kauppakamari edistää alueen yritysten etuja ja toimii aktiivisesti niiden kilpailukyvyn parantamiseksi. Nyt ymmärrän paremmin, kuinka moniulotteinen ja dynaaminen elinkeinoelämä voi olla ja kuinka tärkeää on luoda ja ylläpitää hyviä suhteita.

**Harjoittelu avasi silmäni** myös teknologian roolille nykypäivän työelämässä, erityisesti tietoturvan ja tekoälyn osalta. Vaikka olen kasvanut teknologian jatkuvan kehityksen keskellä, eri yrityksiin tutustuessa huomasin, kuinka aikaisemmat käsitykseni tekoälystä olivat melko pinnallisia. Kun näin läheltä miten eri yritykset ja toimialat hyödyntävät tekoälyä, ymmärsin, että tekoäly ei ole pelkästään tekninen innovaatio, vaan se vaikuttaa laajasti yritysten toimintaan, strategioihin ja asiakassuhteisiin.

## ”KOKEMUS OLI MINULLE KORVAAMATON, JA SUOSITTELEN SITÄ LÄMPIMÄSTI KAIKILLE.”

Tämä uusi perspektiivi auttoi minua näkemään tekoälyn mahdollisuudet ja haasteet laajemmin ja syvällisemmin. Harjoittelujakson myötä havahtui myös siihen, kuinka tärkeää on, että varsinkin me nuoret välillä pysähdymme pohtimaan tekoälyn roolia ja rajoituksia.

**Tämä harjoittelujakso** oli siis paljon enemmän kuin pelkkä työrupeama. Se oli mahdollisuus syventää ymmärrystäni elinkeinoelämästä samalla oppien arvokkaita taitoja ja ajatuksia, joita voin hyödyntää tulevaisuudessa niin opinnoissani kuin työelämässäkin. Kokemus oli minulle korvaamaton, ja suosittelen sitä lämpimästi kaikille. Kiitollisena tästä kokemuksesta voin nyt katsoa tulevaan itsevarmempänä kuin koskaan.



*Inna*  
INNA MATTILA





# Tehdään IT:stä sujuvaa ja mielekkästä

- IT-palvelut
- Tulostusratkaisut
- Esitystekniikka
- Office Mix



ISO 9001 ISO 14001 ISO 27001

**Topteam<sup>IT</sup>**

**topteam.fi**

010 574 7744 • servicedesk@topteam.fi

Rauma Pori Pirkanmaa PKS



**TIETOKESKUS**

Osaavimmat kaverit kaupungissasi

Tekoälyn hyödyntäminen  
Moderni tietotyöskentely  
Sujuva perustietotekniikka

**www.tietokeskus.fi**

IT-palvelut yrityksille kuukausiveloituksella



### Millaisia ajatuksia viime aikoina suurta pöhinää aiheuttanut tekoäly herättää sinussa?

Tekoäly on tosiaankin tullut jäädäkseen – siinä on erittäin paljon hyvää, mutta myös piileviä riskejä. Sitä tulisi hyödyntää osaavasti asiantuntijana ja kollegana haettaessa tietoa, eikä sen antamaa tietoa saa hyväksyä sellaisenaan tarkistamatta todenmukaisuutta.

### Miten tekoäly näkyy työssäsi ja miten sitä voisi hyödyntää enemmän?

Tekoäly on työkalu, jota hyödynnetään työssä eri tavoin tehtävästä riippuen. Tekoällylle voi esittää spesifejä kysymyksiä, joilla pystyy mm. hallinnoimaan markkinointia, seuraamaan ostokäyttäytymistä ja käsittelemään isoa määriä dataa sekä teettämään esimerkiksi tiivistelmiä ja listoja. Teams-keskusteluissa se on myös osoittanut olevansa avuksi muistioiden tekemisessä. Puhtaimman hyödyn saa, kun käyttää englantia, mutta tekoäly oppii Suomea vauhdilla.

Tekoäly voi olla asiakastyössä helpotus, kuten mm. käyttöohjeiden tekemisessä ja pitkien tarjousten mukana olevien johdon PowerPoint-tiivistelmien tekemisessä. Taloushallinto on usein se ensimmäinen yksikkö IT:n lisäksi, joka testaa tekoällyn käyttöönottoa organisaatioissa. Mainonta- ja markkinointi on tulevaisuudessa pitkälti tekoälypohjaista.



**KARI KORPI**  
palveluvastaava  
Tietokeskus Oyj

### Miten tekoällyn kanssa voi mokata ja miten sen käyttöä organisaatiossa kannattaisi ohjeistaa?

Tekoällyn kanssa on äärimmäisen helppo mokata, jos ei tehdä faktapohjaisuuden tarkistusta tai tekoäly pääsee hakemaan dataa liian suppeasta tai väärästä datasta. Erytisen tärkeää on, että datan käyttöoikeuksien hallinta ja tietoturvasuus tulee olla kunnossa lähtötilanteen mukaisesti. Promptin ollessa huono, voi myös mokata väärällä kohdennuksella. Pitää muistaa verrata vastasiko tekoäly Suomen toimintaympäristön vai Amerikan toimintaympäristön mukaisesti, sillä siltä saattaa saada helposti vääriä vastauksia. Myös jatkuva kehitys pitää huomioida, kun asiat muuttuvat koko ajan. Sovelluksien kehittyessä saattaa syntyä uusia tietoturva-aukkoja, joita pitää huomata tukkia.

### Millaisia ajatuksia viime aikoina suurta pöhinää aiheuttanut tekoäly herättää sinussa?

Tähän ei löydy kovin yksinkertaista vastausta. Pidän kehitystä yleensä hyvänä ja kannatettavana asiana, niin tätäkin. Tietty uteliaisuus, mutta myös kriittisyys on tarpeen kaiken uuden omaksumisessa ja hyväksymisessä. Tekoäly tulee, tai on siis jo tullut, halusimme me sitä tai emme. Esimerkiksi puhelimemme ovat jo jonkin aikaa hyödyntäneet tekoälyä, samoin nettihaut, kartat yms. jokapäiväisessä käytössä olevat asiat. Näin ollen moni käyttää tekoälyä tietämättään, myös ne jotka suhtautuvat asiaan hyvin kriittisesti.



**JARI-PEKKA AKKANEN**  
yrittäjä  
J-P Computer Oy

**”MONI KÄYTTÄÄ TEKÖÄLYÄ TIETÄMÄTTÄÄN, MYÖS NE JOTKA SUHTAUTUVAT ASIAAN HYVIN KRIITTISESTI.”**

### Miten tekoäly näkyy työssäsi ja miten sitä voisi hyödyntää enemmän?

Tekoäly näkyy tietotyöläisen työssä hyvin monella tapaa, luonnollisesti edellä mainitussa jokapäiväisessä elämässä, mutta myös muuten. Monet järjestelmät tekevät tekoälypohjaisia raportteja, koodia tehdään tekoälyavusteisesti jne.

Myös esim. ChatGPT on oiva apu monessa arkipäiväisessä työasiassa. Mainittakoon esim. tekstien kääntäminen. Monet maksulliset kuvapankit ovat käyneet tarpeettomiksi, koska yksinkertaisia kuvia, joita käytetään työssä voidaan luoda tekoälyllä. Tiedon oikeellisuuden varmennukseen tekoälypohjainen hakukone on myös oiva apu, voidaan siis laittaa tekoäly vertaamaan tietoja toisiinsa ja katsoa ovatko tulokset samankaltaisia ts. oletettavia tosia.

### Millaisia ajatuksia viime aikoina suurta pöhinää aiheuttanut tekoäly herättää sinussa?

Tekoäly kehittyy kovaa vauhtia ja odotukseni sen suhteen ovat suuret. Tekoälyyn ja koneoppimiseen sisältyy valtavasti potentiaalia. Valitettavasti kaikkien vapaasti saatavilla tekoäly ei ole vielä kaikilta osin kovin kehittynyttä. Välillä tuntuu, että tekoälyyn luotetaan liikaakin ja sen käytön huomaat, eikä aina hyvässä tarkoituksessa. On muistettava, että tekoäly analysoi sen käytettävissä ja saatavilla olevaa tietoa. Tämän takia on myös tuotettava uutta, tutkimukseen perustuvaa tietoa, jotta ei vain analysoida jo olemassa olevaa.

### Miten tekoäly näkyy työssäsi ja miten sitä voisi hyödyntää enemmän?

Työssäni tekoäly näkyy esimerkiksi tiedonhaussa, kerätyn tiedon analysoinnissa, kuvien luonnissa ja käännöstyössä. Tekoäly on hyvä apuri uusiin asioihin tutustuttaessa, kunhan muistaa suhtautua riittävän kriittisesti sen avulla luotuun tietoon ja tuloksiin. Käytän useita eri vaihtoehtoja ja vertailen myös niiden antamia tuloksia. On olemassa jo joitakin organisaatioiden sisäisiä työkaluja, jotka toivottavasti pian kehittyvät edistyksellisemmiksi. Näin saattaisi olla mahdollista käyttää tekoälyä myös arkaluonteisemman tiedon käsittelyyn. On myös vielä paljon opittavaa, jotta tekoälystä saisi mahdollisimman suuren hyödyn.

### Miten tekoälyn kanssa voi mokata ja miten sen käyttöä organisaatioissa kannattaisi ohjeistaa?

Ensimmäisenä tulee mieleen GDPR:n noudattamisen haasteet. Tekoälysovellukset eivät käsittääkseni täytä GDPR:n vaatimuksia ja näin ollen pitää olla varovainen mitä tietoa sinne antaa / kysyy. Toinen heti mieleen tuleva moka on se, että tuotetaan aivan puuta heinää, tekstiä, kuvia tms. Välttämättä näitä ei ole tarkoitus esittää totena, mutta koska tuotettu tieto on hyvin aidon oloista voi se lähteä leviämään esim. somessa ja muuttua ihmisten mielessä todeksi. Toki tätä väärää informaatiota jaetaan myös tarkoituksella, mutta se on sitten asia erikseen ja usein myös rikollista toimintaa.



**ANNE SUOMINEN**  
erikoisuunnittelija  
Turun Yliopisto

### Miten tekoälyn kanssa voi mokata ja miten sen käyttöä organisaatioissa kannattaisi ohjeistaa?

Tekoälyn kanssa on oltava tarkkana, ettei sinne vahingossa syötä luottamuksellisia tai arkaluonteisia tietoja. Syötetyn datan on oltava laadukasta ja tulokset olisi hyvä käydä läpi, koska tekoäly tuottaa toisinaan hyvinkin kummallisia, jopa virheellisiä tuloksia. Tekoälyllä luodut puolittaiset tuotokset saattavat myös olla seuraavalle käyttäjälle hyvinkin työläitä, jolloin kokonaisuuden kannalta ei ole saavutettu tavoiteltua hyötyä. Tärkeää on myös tuoda esille, jos on hyödynnetty tekoälyä, jotta siihen osaa suhtautua oikein. Organisaatioissa olisi hyvä olla selkeä ohjeistus ja koulutus, milloin, missä ja miten tekoälyä voidaan hyödyntää.



# Tekoäly tuottavana työkaluna

TEKSTI MARKO ÖSTMAN KUVAT TEEMU RAHIKKA

TEKOÄLYN MYÖTÄ KÄYTÖSSÄMME OLEVA TIETOMÄÄRÄ LUO SUUNNATTOMAN MÄÄRÄN UUSIA MAHDOLLISUUKSIA, MUTTA OIKEANLAINEN HYÖDYNTÄMINEN VAATII TAUSTALLE AINA TUNNEÄLYN ELI IHMISEN. TEKOÄLYPROFESSORI PEKKA ABRAHAMSSON MUISTUTTAA TEKOÄLYN OLLEEN JO PITKÄÄN OSANA ARKEAMME, KOKONAISUUDESTA OLEMME RAAPAI SSEET VASTA PINTAA.



Toiset meistä näkevät jatkuvan kehityksen ja sen mukanaan tuomat uudet asiat mahdollisuutena, toiset uhkana. Moni kuvitteli aikanaan esimerkiksi television, pankkikortin, internetin tai matkapuhelinten olleen vain ohimenevä asia, ja nyt nämä kaikki ovat tärkeä osa päivittäistä arkeamme.

Juuri nyt samanlaisen keskustelun keskiössä on tekoäly. Siinä missä osa näkee edessään työelämää ja vapaa-aikaa helpottavan työkalun, kuvittelee joku sen tekevän kohta kaiken puolestamme ja vievän ihmisiltä työt. Tekoälyprofessori Pekka Abrahamsson vertaa tekoälyä käytännössä jokaisesta keittiöstä löytyvään laitteeseen.

”Lähestyn asiaa positiivisen hyödyntämisen näkökulmasta. Niin hienoja ja kyvykkäitä kuin tekoälyt ovatkin, ei niistä ole ihmisille minkäänlaista harmia. Ne osaavat tehdä monia asioita, mutta niillä on yhtä vähän tunneälyä ja ihmismäistä älykkyyttä kuin leivänpaahtimella”, Abrahamsson sanoo.

Tampereen yliopiston ohjelmistotekniikan professorina työskentelevän Abrahamssonin erikoisalaa on marraskuussa 2022 julkaistun ChatGPT:n ja muiden laajojen kielimallien tutkimus ohjelmistotekniikan parissa. Hän on oman alansa maailman huippua, ja tietää, että suuri mullistus on tullut jäädäkseen.

”Tekoälyhän on ollut jo pitkään osa elämäämme, mutta se on ollut ikään kuin piilossa. Aiemmin sille on puuttunut nyt saatu käyttöliittymä. Esimerkiksi suoratoistopalvelut ja sosiaalinen media ovat suosittelleet meille jo pitkään asioita tekoälyn tekemän personoinnin pohjalta.”

”Se, että tekoälylle tuli päättelykykyä, yllätti meidät tiedemiehet. Kyky suoriutua sille annetusta päättelytehtävästä perustuu sen käytössä olevaan kaikkeen vapaana internetissä olevaan aineistoon. Malleja on tällä hetkellä noin 500 000, kohta jo miljoona.”

### **Satakunta etulyöntiasemassa**

Tekoäly on otettu eri tavoin käyttöön useissa suomalaisissa yrityksissä. Se on muuttanut niiden toimintaympäristöä ja luonut monipuolisesti uusia mahdollisuuksia. Abrahamsson erittelee nämä muutokset kolmeen osaan.

”Henkilökohtaisella tasolla olemme jokainen saaneet oman assistenttimme, joka voi tehdä mitä tahansa, mitä siltä keksii pyytää. Yritysten tulee siis rohkaistua tukemaan ja kouluttamaan henkilöstöään käyttämään näitä malleja ja löytämään erilaisia ratkaisuja.”

### **”SATAKUNTA ON AIVAN HUIKEASSA ETULYÖNTIASEMASSA, SILLÄ MEILLÄ ON OSAAJAT, INFRASTRUKTUURI JA LAITTEET PORISSA.”**

”Seuraavaksi aletaan rakentamaan yrityskohtaisia ratkaisuja, jotka ovat osittain tekoälyä ja automatisointia. Esimerkiksi tavaroiden siirtely voidaan automatisoida sekä tuoda tekoäly mukaan helpottamaan lomakkeiden syötössä ja sähköpostien luomisessa.”

”Kolmanneksi tekoäly tulee aktiiviseksi toimijaksi eli prosesseihin tulee mukaan tavoiteorientoituneesti tehtäviä suorittavat älykkäät agentit. Ne kykenevät tekemään vaikka vuosisuunnitelmia, joissa otetaan huomioon ihmisen määrittelemiä yksityiskohtia. Tällöin yksittäinen tekoäly voi palkata mukaan muita tekoälyjä ja koordinoida tekemistä, joskin ihminen on taustalla antamassa syötettä.”

Abrahamsson on tutkinut ydintiimensä kanssa tekoälyn sovellustapaa työelämäään Porin yliopistokeskuksessa. He tutkivat autonomisia tekoälyjä, jotta ne voisivat keskenään tehdä mahdollisimman paljon ja pitkälle vietyjä asioita.

”Satakunta on aivan huikeassa etulyöntiasemassa, sillä meillä on osajat, infrastruktuuri ja laitteet Porissa, mistä pystymme palvelemaan koko Satakuntaa erilaisten hankkeiden kautta. Meillä käynnistykään kuluva vuoden huhtikuussa 10 000 tekoälyapuria Satakuntaan -hanke, johon haemme partnereita, jotka haluavat valjastaa tekoälyt omaksi edukseen ja hyödykseen.”

### **Kilpailuetua tehostamisesta**

Tekoälyn avulla voidaan parantaa toiminnan tehokkuutta ja saavuttaa kilpailuetua. Sitä voidaan hyödyntää myös tietyiltä osin esimerkiksi laadunvarmistuksessa, sekä tuotekehityksessä, viestinnässä, markkinoinnissa ja asiakaspalvelussa.

”Esimerkiksi aikaa vievät dokumenttien läpikäynnit, säädösten hakeminen, työtehtävien ja -tuntien sekä matkalaskujen kirjaaminen, voisivat helposti hoitua tulevaisuudessa tekoälyn avulla. Isoissa yrityksissä tällaisten toimintojen automatisointi toisi tehokkuutta varsinaiseen työntekoon”, Abrahamsson huomauttaa.

Kuten mikä tahansa viimeisen 30 vuoden aikana tapahtunut teknologinen kehitys, myös tekoälyn hyödyntäminen vaatii yrityksiltä resursointia.



#### **PEKKA ABRAHAMSSON**

- Ohjelmistotekniikan professori
- Suomen Tiedeakatemian jäsen
- Tekoälytutkimuskeskuksen AI HUBin johtaja ja GPT-laboratorioiden johtaja
- Tietotekniikka- ja viestintätieteiden tiedekunta
- Tampereen yliopisto, Suomi

”Muutos vaatii pitkäjänteistä investointia ja se vie oman aikansa, eikä kehitystyö lopu koskaan. Kannustan antamaan alaisille mahdollisuuden pohtia itse sitä, miten he voisivat hyödyntää tekoälyä parhaiten omassa työssään. On myös tärkeää, että tästä aiheesta voidaan puhua yrityksissä vapaasti ja jakaa parhaita käytäntöjä matalalla kynnyksellä.”

Abrahamsson huomauttaa tekoälyillä olevan omat rajoitteensa, jotta voisimme luottaa täysin niiden tuottamaan sisältöön.

”Ne eivät esimerkiksi tee aina ihan kaikkea antamiemme ohjeistusten ja kommentojen mukaisesti. Siinä mielessä

tekoälyssä on ihmismäinen puoli. Tekoäly kertoo tehneensä kaiken, mutta ihmisen on tarkastettava nämä asiat ja päätöksenteko jää aina lopulta lukijalle.”

#### **Tekoäly luovuuden jatkeena**

Palataan alussa mainittuihin pelkoihin – viekö tekoäly ihmisten työt? Tekoäly kykenee tekemään jo nyt tiettyjä työtehtäviä, mutta onko siitä korvaamaan ihminen?

”Tekoälyt osaavat kirjoittaa, tehdä powerpointeja ja exceleitä, mutta jokainen voi tuijottaa kotona leivänpaahdinta ja pohtia, onko se viemässä oman työpaikan. Tekoälyillä ei ole meitä korvaavaa elementtiä ja ne tuottavat sitä, mitä ihmiset ovat aiemmin tuottaneet. Toki näistä palasista syntyy myös uutuuksia, mutta se vaatii ihmisen taustalle ja arvioimaan onko lopullinen sisältö, esimerkiksi taide hyvää vai ei”, Abrahamsson sanoo.

”Tekoälyn myötä vapautuu mahdollisuus mielekkäimmille työtehtäville. Ja jos jonkun työt se korvaa niin niiden, jotka eivät osaa käyttää tekoälyä. Tulevaisuudessa ne henkilöt, jotka hallitsevat generatiivisen tekoälyn käytön ovat tärkeässä roolissa. Ihminen on luovuuden moottori ja tekoäly on sen luovuuden jatke.”

Tekoäly on siis tullut jäädäkseen, niin työhön kuin vapaa-aikaan. Näin ollen onkin tärkeää olla kiinni ajassa ja sen vaatimuksissa, sekä kyetä katsomaan avoimesti myös tulevaan.

”Olemme raapaisseet tekoälyn osalta vasta pintaa, eli mopo on saatu käyntiin ja laitettu ykkösvaihteeseen. Nyt tajuamme, miten paljon on tehtävä siihen, että monimutkainen ihminen loisi vertaisensa. Tekoälyn kanssa voi käydä jo järveviä keskusteluja, mutta viehän se tenhoa siitä, kun tajuaa sen olevan leivänpaahdin.”

**(Tämän artikkelin kirjoitti ihminen, mutta sen otsikko valikoitui tekoälyn antamista vaihtoehtoista.)**

# Tekoälybuumissa tarvitaan tuumaustaukoa

TEKOÄLY ON OLLUT VIIMEISET PARI VUOTTA YKSI YRITYSMAAILMAN JA TYÖELÄMÄN KUUMISTA PUHEENAIHEISTA. SITÄ ON SEURANNUT TIIVIISTI MYÖS ATEAN AI-OSAAMISKESKUSTA LUOTSAAVA JUHA KOSTAMO, JOKA MUISTUTTAA MALTIN OLEVAN NYT VALTTIA.

TEKSTIT TIMO SORMUNEN KUVAT ANU LALLUKKA / ATEA FINLAND OY

Tekoälyn läpimurtoa on odotettu jo vuosikymmeniä, ja viime vuosina ennustuksille on lopulta alkanut tulla myös katetta. Avuliaat chatbotit ovat jo olennainen osa yritysten asiakaspalvelua, verkkosivut keräävät meistä tietoa taukoamatta ja tekoälyn tehtäväksi siirretään alati uusia rutiineja, kuten laskentaa, tilastointia ja koodausta.

Generatiiviset tekoälysovellukset ovat tulleet kiinteäksi osaksi monien ihmisten arkea niin kotiloissa kuin työpaikalla. Chat GPT:n ja Co-Pilotin kanssa on tehty tuttavuutta myös yritysten kulmahuoneissa toimialaan ja yrityksen kokoon katsomatta.

Aktiivisimpia tekoälyn hyödyntäjiä ovat olleet isot yritykset, kuten teleoperaattori-, pankki- ja vakuutusala. Hieman pienemmissä organisaatioissa on sen sijaan jääty vielä odottavalle kannalle ja katseltu rauhassa, mihin suuntaan tekoälyratkaisut kehittyvät.

## Isot edellä, pienemmät perässä

Pohjoismaissa toimivan it-talo Atean AI-osaamiskeskusta luotsaavan Juha Kostamon mukaan tuumaustauko on voinut olla kovimman tekoälyrummutuksen keskellä täysin relevantti valinta – varsinkin jos yritysjohton omat ajatukset ja tavoitteet sen hyödyntämiseksi ovat

olleet epäselviä tai ristiriitaisia.

Tämä varovaisuus näkyy myös Atean viime keväänä Baltiassa ja Pohjoismaissa tekemässä yritys-kyselyssä. Noin 85 prosenttia kyselyyn vastanneista yrityksistä oli tekoälyn osalta vasta portaiden ensimmäisillä askelmilla.

Keskisuurissa suomalaisyrityksissä tilanne oli Kostamon mukaan jo vähän parempi.

”Suurin osa näistä vastaajista oli viisiportaisella asteikolla tasolla 2–3. Tekoälyä oli hyödynnetty muun muassa tuotannon tehostamisessa”, Kostamo kertoo.

## Tekoäly voi tuottaa myös pettymyksen

Isossa kuvassa tekoälyn suurimmat hyödyt tulevat tuotannon ja resurssien käytön tehostamisesta ja optimoinnista. Tekoäly kerää taukoamatta tietoa prosessien eri vaiheista, jolloin tarvittavat korjausliikkeet voidaan tehdä mutuntuntuman ja sirpaletiedon sijaan todellisen datan pohjalta.

Uusien sovellusten ja viimeaikaisen hypen myötä on toisaalta voinut syntyä myös mieli-kuva, että tekoäly ja etenkin generatiivinen tekoäly ratkoo hopealuodin tavoin kaikki yrityksen tuottavuus- ja kilpailukykykulmat.



”Toiveet ovat olleet etukäteen korkealla, mutta lopputulos onkin ollut pettymys”, Kostamo toteaa.

Hän tähdentääkin, että generatiivinen tekoäly ja sitä hyödyntävät sovellukset ovat lopulta vain osa kokonaisuutta. Esimerkiksi klassisen tekoälyn eli kone- ja syväoppimisen hyödyntäminen avaa yrityksille mahdollisuuden esimerkiksi kysyntäennusteisiin, toimitusketjun optimointiin sekä erilaisten syy-seuraussuhteiden ymmärtämiseen.

”Generatiivisen tekoälyn ansiosta teema on tullut tutuksi ja kokeilukynnys on matalalla. Hyötyjä on toki saatavissa senkin avulla”, Kostamo sanoo.

### **Ongelmanratkaisu jää edelleen ihmiselle**

Kokeneen AI-asiantuntijan mukaan pettymysten taustalla on useimmiten datan heikko laatu sekä organisaation sisäinen yhteistyö. Teollisuusyrityksissä varsinkin tuotantojohdon ja it-ihmisten pitää pelata tekoälyprojekteissa saumattomasti yhteen.

Moni hanke kuuluu kaatuvan myös siihen, että

uudistuksia viedään läpi liian teknologiapainotteisesti.

”Tekoälyn hyödyntämisessä on big bangin sijaan kyse muutosjohtamisen prosessista, jossa henkilöstön on pysyttävä mukana. Pitää ajatella isosti, mutta askeleiden on oltava alussa maltillisia”, Kostamo tähdentää.

Oikein opetettuna ja käytettynä tekoäly antaa eväitä, joilla suunnittelu-, tuotanto-, myynti- ja johtamisprosessit saadaan optimaaliseen viireeseen. Jos tempun onnistuu vielä tekemään ennen kovimpia kilpailijoitaan, se todennäköisesti näkyy myös liikevaihdossa, tuloksessa ja markkinaosuudessa.

”Data on lopulta yritysten heikoimmin hyödynnetty voimavara. Erilaisiin toimintaa pyrittäviin järjestelmiin on voitu tehdä isoja investointeja, mutta niistä kertyvää dataa ei hyödynnetä täysimääräisesti. Näistä datamassoista tekoäly auttaa poimimaan ja erottelemaan olennaimmat ja arvokkaimmat asiat. Ratkaistavan ongelman määrittely on jatkossakin ihmisten työtä”, Kostamo muistuttaa.

Se on joka tapauksessa selvää, että teko-



äly muokkaa monien ammattien sisältöä ja osaamistasoa. Esimerkiksi myynnin ja markkinoinnin, konsultoinnin, koodauksen ja sisällöntuotannon ammattilaisten on pakko parantaa omaa juoksuaan.

”Aika moni niihin liittyvä rutiinityö hoituu jo nyt erilaisten tekoälysovellusten avulla”, Kostamo muistuttaa.

### Yrityskaupat vähentävät vaihtoehtoja

Yksi kuluvan vuoden suurista talousuutisista oli suomalaisen tekoäly-yhtiö Silo AI:n myynti yhdysvaltalaiselle puolijohdevalmistaja AMD:lle noin 614 miljoonalla eurolla.

Mittava yrityskauppa on jatkumoa viime vuosien kehitykselle, jossa ripeästi kasvaneet suomalaiset teknologiayritykset päätyvät yksi toisensa jälkeen ulkomaiseen omistukseen – tuoreimpina esimerkkeinä muun muassa peliyhtiö Supercell sekä ruuan kotikuljetussovellus Wolt.

Atean tekoälykeskuksen johtajan Juha Kostamon mukaan kehityssuunta on harmillinen myös asiakkaiden kannalta.

”Kun toimiala keskittyy, vähenevät myös asiakkaiden valintamahdollisuudet. Samalla yhtiön päätösvalta siirtyy ulkomaille. On aina vähän eri asia, asioiko Tampereella vai Lontoossa päämajansa pitävän yrityksen kanssa ja kuinka suomalaisasiakkaan ääni silloin kuuluu”, hän toteaa.

Kostamon mukaan on myös mielenkiintoista seurata, millaisia ovat Silo AI:n lähivuosina saamat kehityspanokset täällä Euroopassa. Yhdysvaltalaisyhtiöt ovat EU-regulaation kiristyessä ehtineet jo ilmoittaa, että ne keskittävät jatkossa tekoälyinvestointinsa entistä enemmän kotimaahan.

## Regulaatiomitalilla on kaksi puolta

Kuluvan vuoden tekoälydebattia on värittänyt paitsi geneerisen tekoälyn läpilyönti myös EU:n viime kesänä hyväksymä tekoälyasetus. Sen tarkoituksena on varmistaa, että EU:ssa markkinoille tuotavat ja käyttöönotettavat tekoälyjärjestelmät eivät vaaranna ihmisten terveyttä, turvallisuutta tai perusoikeuksia.

Asetuksen kansallisia vaikutuksia arvioiva työryhmä on aloittanut hiljattain työnsä ja lakipykälien pitäisi olla käytössä viimeistään kesällä 2026.

Asetuksen kritisoijat ovat pitäneet asetusta kehityksen jarruna, joka vaikeuttaa kohtuuttomasti eurooppalaisten tekoäly-yhtiöiden kasvunäkymiä ja kilpailukykyä. Puolustajien mielestä nyt luodut pelisäännöt ovat tervetulleita ja näyttävät esimerkkiä muillekin.

Juha Kostamon mielestä nykyistä tiukemmalle sääntelylle on tarvetta, vaikka siihen liittyy myös riskejä.

Asetus voi tuntua alan toimijoista vielä tässä vaiheessa epäreilulta, sillä vastaavaa regulaatiota ei muilla markkina-alueilla vielä ole. Kostamo ei silti usko, että se pitkässä juoksussa jarruttaa alan kasvua ja kehitystä Euroopassa.

”Vastuullisuuden rooli painottuu tässäkin bisneksessä jatkuvasti. Laatuun ja vastuullisuuteen panostaville tämä voi olla ennemminkin mahdollisuus.”



# Tolkkua talouteen ja sapelia säännös- viidakolle

EUROPARLAMENTAARIKKO AURA SALLA (KOK.)  
LUPASI VAALIKAMPANJASSAAN KESKITTYÄ  
MUUN MUASSA TALOUSKASVUUN, DIGITALI-  
SAATIOON SEKÄ TEKNOLOGIAYRITYKSIÄ  
KURISTAVAAN SÄÄNTELYYN.

TEKSTIT TIMO SORMUNEN KUVAT KIMMO FALCK

Aura Salla aloitti heinäkuussa työt europarlamentissa sen uutena edustajana, mutta ei suinkaan kokemattomana untuvikkona. Takana on näet jo vuosien mittainen työura Brysselissä Euroopan komission viestinnässä sekä teknologia- ja somejätti Meta Platformsin leivissä.

Niiden myötä EU:n byrokratia ja päätöksentekokoneisto ovat ehtineet tulla jo tutuiksi, eikä aikaa ole hukunut kesän aikana ihmettelyyn ja opiskeluun.

”Talo ja sen tavat ovat tosiaan tuttuja jo Jyrki Kataisen kabinetin ajalta, jolloin vastasin parlamenttityhteyksistä. Iso apu on siitäkin, että onnistuin rekrytoimaan todella kokeneen avustajan eläköityneeltä irlantilaismepiltä”, Salla kertoo.

## **Taluspäätöksiin lisää konkretiaa**

Apu onkin tarpeen, sillä urakkaa on riittämiin, mikäli Salla aikoo lunastaa taannoiset vaalilupauksensa.

»



**KUKA:** Kokoomuksen europarlamentaarikko, reservin kersantti. Työskennellyt Euroopan komissiossa vuosina 2014–2020, Kokoomuksen puoluevaltuuston puheenjohtajana 2018–2020, sekä Metan EU-asioista vastaavana yhteiskuntasuhdejohtajana 2020–2023.

**KOULUTUS:** Valtiotieteiden tohtori

**PERHE:** Aviomies sekä 1- ja 3-vuotiaat lapset

**HARRASTUKSET:** Lukeminen, elokuvat ja liikunta

Kampanjassaan hän korosti vahvaa taloutta, ilmastonmuutosta ja digitaalisuutta sekä yhtenäistä unionia ja turvallisuutta. Keskusta-oikeistolaisessa EPP:n parlamenttiryhmissä Salla sai paikan talous- ja rahanasioiden valiokunnassa sekä varajäsenyyden sisämarkkina- ja kuluttajansuojavaliokunnassa.

Oman työnsä painopisteiksi hän on listannut talouskasvun, kilpailukyvyyn, pääomamarkkinaunionin ja pk-yritykset, joissa on Sallan mukaan lopultakin päästävä sanahelinästä konkretiaan.

Samalla niihin liittyvistä haasteista on puhuttava entistä avoimemmin ja oikeilla nimillä myös meillä koti-Suomessa. Nyt uutisointia ovat hallinneet lähinnä Unkarin sooloilu ja Ukrainan tuki.

”Esimerkiksi pääomamarkkinaunioni tarkoittaisi konkurssilainsäädännön harmonisointia, eläkerahastojen avaamista sekä kiinteistömarkkinoiden yhtenäistämistä koko EU:n alueella. Kaikki varsin isoja ja periaatteellisia kysymyksiä”, Salla listailee.

### **Sääntely on kasvun jarru**

Remontoitavaa ja konkretisoitavaa riittää myös EU:n sääntely- ja tukipolitiikassa. Sallan mukaan Euroopan vihreä siirtymään ja teknologiakiriin tarvitaan EU:n tukieurojen ja oman riskirahaston lisäksi myös yksityistä pääomaa ja sijoituksia. Nykyiset koheesiorahastot voisi puolestaan korvata lainatakauksilla ja maataloustuet palauttaa takaisin kansalliselle tasolle.

Myös yrityksiä koskevaan sääntelyyn olisi saatava tolkkua varsinkin tekoälyn parissa toimivien yritysten kohdalla.

Hän pitääkin taannoista tekoälyasetusta surullisena esimerkkinä EU:n päätöksenteosta. Sallan mielestä tekoälyesitys tuli parlamenttiin keskenpäisenä ja lopputulos on todellinen byrokratihimmeli, joka on samalla kasvun jarru.

”En millään jaksaa uskoa, että Brysselin virkakoneistolla olisi parempaa asiantuntemusta kuin yrityksillä itsellään. Nyt torjutaan riskejä, joita ei ole vielä edes olemassa”, ex-metalainen harmittelee.

## Arvot uudelleen esiin

Aura Salla istuu parlamentin suurimmassa ryhmässä, jonka linjaukset eivät aina välttämättä osu yksiin Suomen omien tavoitteiden kanssa. Tarvittaessa isänmaan etu kuitenkin ajaa EPP:n edelle.

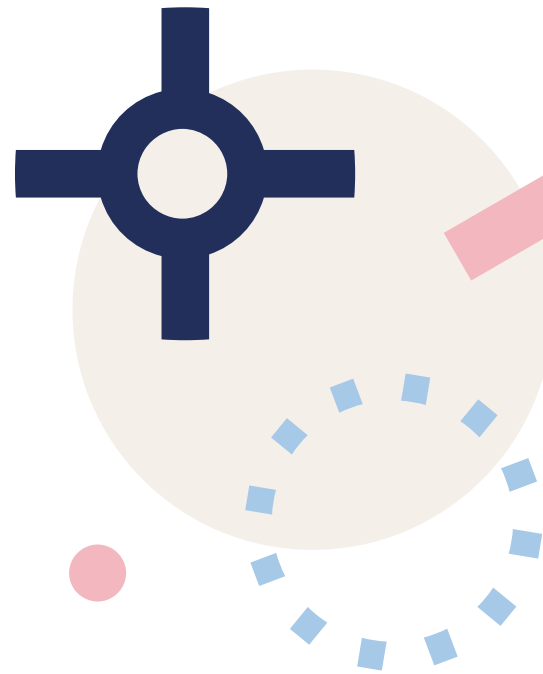
”Olen saanut tähän työhön mandaatin suomalaisilta äänestäjiltä ja heidän asiaansa olen täällä myös ajamassa. Useimmiten EU:n etu on myös Suomen etu, mutta ei suinkaan aina.”

Ja vastarannan kiiskejä kuuluu löytyvän muidenkin maiden EPP-parlamentaarikoista, kun kohdalle tulee kansallisesti vaikeita asioita.

”Talousasioista ollaan EPP:ssä kuitenkin pitkälti yhtä mieltä.”

Taannoiset EU-vaalit vahvistivat parlamentin molempia äärilaitoja. Puheiden äänenpainot ja vastakkainasettelu ovatkin koventuneet, mikä Sallan mielestä on harmillista. Keskinäisen kädenväännön ja kompromissien sijaan EU:n olisi kunnioitettava yhteisiä arvoja ja opittava pitämään niistä kiinni – myös Unkarin sooloilun keskellä.

”Talous- ja kauppapolitiikka ovat edelleen kaikkia yhdistäviä tekijöitä, mutta ilman arvopohjaa, toimivaa demokratiaa ja vapaata mediaa olemme tyhjän päällä.”



## Unelmien täyttymys

Aura Sallan mukaan paikka europarlamentissa on hänen työuransa täyttymys.

”Tästä olen haaveillut ja nyt voin keskittyä täysillä EU:n talouspolitiikkaan.”

Odotus on ollut kohtuullisen pitkä, sillä Bryssel alkoi siintää silmissä jo lukiovuosina Lappeenrannassa.

”Itärajan vieressä Lappeenrannassa syntyneenä ja kasvaneena Eurooppa oli minulle luonnollinen suunta”, Salla toteaa.

Europarlamenttiin hän nousi toisella yrittämällä, päästyään ensin kansanedustajaksi vuoden 2023 vaaleissa. Silloisia äänestäjiä hän ei kuitenkaan koe pettäneensä, vaikka työrupeama Arkadianmäellä jäi runsaan vuoden mittaiseksi.

”Valtaosa minua eduskuntavaaleissa äänestäneistä tiesi, että tähtään sen jälkeen eurovaaleihin. Suuren valiokunnan jäsenenä ehdin saada myös hyödyllistä käytännön tuntumaa Suomen omaan EU-politiikkaan”, Salla toteaa.

Entä kuka on esikuvasi aiemmista suomalaismepeistä?

”Piia-Noora Kauppi. Hän hoiti hommansa tyylikkäästi.”



## NEUVONTAPALVELUT:

# Kauppakamarin juristit ja muut asiantuntijat vastaavat usein kysytyihin kysymyksiin

### **Kuka voi valittaa julkisesta hankinnasta ja milloin se kannattaa?**

Pääsääntö on, että julkisessa hankinnassa valituksen voi tehdä vain, jos on osallistunut tarjouskilpailuun. Suorahankinnassa – kun hankinta on tehty ilman tarjouskilpailua – riittää, että valittaja osoittaa olevansa alalla toimiva tarjoaja. Lisäksi oikeuskäytännössä on vahvistettu, että alalla toimiva yhtiö voi valittaa tarjouspyynnön syrjivyydestä, vaikka ei ole osallistunut tarjouskilpailuun. Tällöin valitus on syytä jättää ennen tarjousajan päättymistä.

Ennen valituksen tekemistä markkinaoikeuteen on syytä arvioida menestymisen mahdollisuuksia. Kannattaa kiinnittää huomiota siihen mikä vaikutus oletetulla hankintayksikön virheellä on ollut tarjoajan asemaan tai hankinnan lopputulokseen. Valitus ei yleensä menesty jos hankintaprosessissa tehty virhe ei ole vaikuttanut hankinnan lopputulokseen.

### **Mistä voi tarkistaa onko asiakasyritys konkurssissa tai yrityssaneerauksessa?**

Maksamaton lasku eikä asiakas reagoi maksumuistutuksiin tai yhteydenottoihin? Tässä tilanteessa on syytä tarkistaa onko yritys asetettu konkurssiin tai onko se hakeutunut yrityssaneeraukseen.

Konkurssissa yrityksen johto menettää määräysvallan yrityksen omaisuuteen ja asioita alkaa hoitamaan pesänhoitaja. Yrityssaneerauksessa selvityshenkilö alkaa valmistelemaan yrityksen saneeraustoimia. Molemmissa tilanteissa voi kuluja viikkoja ennen kuin pesänhoitajan tai selvityshenkilön tiedotus tavoittaa velkojia.

### **OIKEUSMINISTERIÖLLÄ ON ILMAINEN PALVELU, JOSTA VOI TARKISTAA YRITYKSEN KONKURSSI- JA YRITYSSANEERAUSMENETTELYN TILANTEEN.**

Verkossa tulevat näkyville rekisteriin merkityt tiedot, kuten menettelyn aloittamispäivä, asiaa käsittelevä tuomioistuimien pesänhoitaja sekä velallisen nimi ja osoite. Rekisteristä näkyy myös konkurssi- ja yrityssaneerausmenettelyn kannalta olennaisia päivämääriä, kuten määräpäivä saatavien ilmoittamiselle.

Yksityishenkilön velkajärjestelyä koskevat tiedot ovat saatavilla vain silloin, kun järjestellään elinkeinotoiminnassa syntynyttä velkaa. Muilta osin velkajärjestelyrekisterin tietoja pyydetään Oikeusrekisterikeskukselta, joka antaa tiedot maksutta.

### **Kannattaako osakeyhtiössä tehdä osakassopimusta?**

Lyhyt vastaus: Kannattaa.

Usein ajatellaan osakassopimuksen suojaavan yhtiön vähemmistöomistajia. Näin onkin, mutta osakassopimus voi suojata myös enemmistöä tietyissä tilanteissa. Hyötyä on siis kummallekin taholle.

Jos yhtiössä ei ole osakassopimusta niin yli 50 % osakkeista omistava taho tai tahot päättävät useimmista tärkeistä asioista yhtiössä. Osakassopimuksella vähemmistö voi saada hallituspaikkoja ja päästä näin päättämään asioista yhtiön operatiiviseen toimielimeen eli hallitukseen. Osakassopimuksessa

voidaan sopia myös päätöksistä liittyen yhtiön investointeihin, uusiin osakkaisiin, työskentelyvelvoitteisiin yhtiössä tai osakkeiden myymisiin. Erityisen tärkeä osakassopimus on niin sanotuissa tasapainoyhtiössä eli yhtiössä, joka omistetaan 50/50. Jos tällaisessa yhtiössä ei ole osakassopimusta, vaativat kaikki päätökset yksimielisyyttä.

Enemmistöosakkeenomistajan kannalta osakassopimuksella on merkitystä esimerkiksi yrityskauppatilanteissa tai osakkaiden työskentelyssä yhtiössä. Usein ostaja haluaa ostaa koko yhtiön tai ainakin merkittävän osan siitä. Osakassopimuksessa voidaan sopia että enemmistön myydessä, on myös vähemmistöllä velvollisuus myydä osakkeensa samaan hintaan. Jos yhtiön toiminta perustuu osakkaiden aktiiviseen työskentelyyn yhtiössä, on kaikille omistajille merkitystä myös sillä mitä on sovittu osakkaiden työskentelystä yhtiön hyväksi.



**MARKO SILEN**

johtaja  
Neuvontapalvelut  
Helsingin seudun kauppakamari

## TAHDOMME AUTTAA ALUEEMME YRITYKSIÄ KEHITTYMÄÄN JA MENESTYMÄÄN JATKOSSAKIN.

Säästöpankki Kalanti-Pyhärannan asiantuntijat ovat käytössänne, ota yhteyttä.



**Piritta Kähkönen**  
palveluasiantuntija  
050 433 8265



**Mikko Kalli**  
yksityispankkiiri  
044 516 0883



**Teemu Vainio**  
liiketoimintajohtaja,  
yritysasiakkaat  
044 386 1238



**Pia Österlund**  
yritysasiantuntija  
050 317 2688



**Kirsi Viitanen**  
yritysasiakkuuspäällikkö  
040 577 4156



**Henkilökohtaista pankkipalvelua  
yksilöllisesti ja paikallisesti.**

Kalanti-Pyhäranta  
**Säästöpankki**

# Yleisötapahtuman monet kasvot

OLETKO OSALLISTUNUT VERKOSTOTAPAHTUMIIN TAI JÄRJESTÄNYT NIITÄ? VASTA TAPAHTUMAJÄRJESTÄJÄN ROOLISSA MIETIT SYVEMMIN, KEITÄ KAIKKIA TAPAHTUMA TODELLA KOSKETTAA.

**Rauman Meriverkostopäivä** on Rauman alueella vakiintunut tapahtuma, onhan meillä noin 80 meriteollisuuteen liittyvää yritystä, vilkas satama ja pitkä perinne alan koulutuksessa. Tuleva tapahtuma järjestetään 7.11. Tapahtumajärjestäjät – SAMK, WinNova, Rauman kauppakamari ja Seaside Campus – ovat miettineet mitä järjestämme, kenelle ja miksi. Voimme hyödyntää oppilaitosten tiloja, Merimäen historia sopii tapahtumaamme kuin nakutettu. Seaside Campuksen tukiverkosto ja Rauman Yrittäjät -säätiön apuraha tekevät tapahtuman mahdolliseksi.

**Aamutapahtuma on suunnattu** WinNovan tekniikan opiskelijoille. Päivän merimessuilla alueemme yritykset ja viranomaistahot esittelevät toimintaansa niin opiskelijoille, alan yrityksille kuin työmahdollisuuksista kiinnostuneillekin. Aulatilassa näkyvyyttä saavat Seaside Campuksen veturiyritykset.

**Päivän teemana on älykäs meriteollisuus.** Seminaari-osuudessa teemaa käsittelevät Rannikkolaivasto, joukko Seaside Campuksen korkean teknologian verkostoyrityksiä sekä keynote-puhujamme Awake.ai. Kiinnostuneita kuulijoita löytyy sekä laivanrakennuksen että merenkulun piiristä. TKI-toimintaan panostavat yritykset ja organisaatiot ovat SAMKin iltapäivän tutkimusfoorumin kohderyhmää.

**Tapahtumaosien on toimittava** ja osallistujien tunnettava olonsa tervetulleeksi. Haluamme ohjeistaa ja huolehtia sekä esiintyjistä että näytteilleasettajista. Infotiski ja tapahtuma-assistenttimme palvelevat kaikkia. Tilojen turvallisuudesta on huolehdittu. Tekniikkavastaavamme ja media-alan ammattilainen vastaavat teknisestä toteutuksesta. Ravintolan henkilökunta joustaa aukiolojen kanssa, kiitos heille! Tapahtumaan kauempaa tulevat voivat jäädä yöksi ja käyttää Rauman palveluita.

**On tärkeää**, että Meriverkostopäivä tavoittaa yleisönsä – ilman tehokasta markkinointia osallistujamäärä jää vähäiseksi. Markkinoinnista ja viestinnästä vastaavat luovat kymmeniä tapahtumamateriaaleja. Tapahtumaviestiä välitetään niin alueellisesti kuin meriklusterille valtakunnallisestikin.

**Kun tapahtuma on loppunut**, sen vaikutus jatkuu. Osallistuitko? Millaisia mielikuvia Rauman Meriverkostopäivä sinussa herättää? Kertooko se merenkulun ja meriteollisuuden vahvasta merkityksestä alueellamme? Ajatteletko tulevaa opiskelu- tai mahdollista työpaikkaa?

Millaiset kasvot tapahtumallamme on sinulle?



**ANNIKA PERHO**

Rauman Meriverkostopäivä -tapahtuman koordinaattori projektipäällikkö Seaside Campus



# Tee tärkeää näkyväksi



Yrityksen menestys perustuu  
osaavaan ja sitoutuneeseen henkilöstöön.

Palkitse uudella viiden vuoden ansiomerkillä.

[ANSIOMERKIT.FI](http://ANSIOMERKIT.FI)

**KESKUS-  
KAUPPAKAMARI**



# Koulutuksesta heti konkreettista hyötyä

**Olin pitkään kiinnostunut HHJ-koulutuksesta**, erityisesti strategian ja hallitustyön organisoinnin näkökulmasta, mutta en vain löytänyt aikaa sen suorittamiseen. Rehellisesti sanottuna, en ollut ymmärtänyt, kuinka paljon hyötyä koulutuksesta olisi ollut, jos olisin raivannut sille tilaa kalenterista.

**Aloitin pari vuotta sitten** opinnot Satakunnan ammatti-korkeakoulussa. Valikoiduin opiskelijoiden edustajaksi SAMK Oy:n hallitukseen ja suoritin HHJ-kurssin ja tutkinnon Porin kaupungin konserniohjeen mukaisesti. Tämä ohjeistus tulisi olla käytössä kaikilla kunnilla ja kaupungeilla, joiden tytäryhtiöiden hallituksissa työskentelee kuntavaaleissa ehdokkaina olleita maallikkoja. Valitut henkilöt toimivat kuntalaisten edunvalvojina, joten on syytä huolehtia, että hallituksissa toimii henkilöitä, joilla on perusedellytykset tehtävässä toimimiseen. Rahakysymyskään tämä ei ole, koska kurssi maksaa itsensä hyvin nopeasti takaisin organisaatiolle.

**Koulutukselta odotin verkostoitumista** muiden kanssa ja ymmärryksen lisäämistä siitä, miten hallitus voi omalla toiminnallaan edesauttaa yrityksen omistajatahdon toteutumista. Ensimmäisessä tapaamisessa saatu Hyvä hallitustyö -kirja (Erma, Rasila, Virtanen) on tullut avattua monta kertaa myös koulutuksen jälkeen.

**Koulutuksesta oli heti konkreettista hyötyä** hallituksissa työskentelyssä. Koulutus on täydentänyt myös tradenomi-opintojani ja voisin väittää, että olen pystynyt opinnoissani sisäistämään keskivertoa paremmin strategiaan, johtamiseen ja yritysten organisointityöhön liittyviä kokonaisuuksia.

**Päivämäärät olivat tiedossa** todella ajoissa, joten koulutus oli helppo aikatauluttaa kalenteriin. Ennakkotehtävät orientoivat sopivasti tulevaan ja luennoitsijat olivat oman aiheensa huippuasiantuntijoita. Parasta koulutuksessa oli kuitenkin tehokas kokonaisuus, eikä harmittanut yhtään käyttää aikaa siihen.

**Tällä hetkellä etsin opinnäytetyön aihetta** ja työharjoittelu-paikkaa, jossa voin osallistua organisaatiota ohjaavien toimintojen kehittämiseen. Esimerkiksi omistajatahdon tarkastelu hallitustyön näkökulmasta, hallitustyön organisoinnin päivitys tai strategia ja sen jalkauttamiseen liittyvät käytännön keinot ovat eskaloituneet intohimokseni vuosien saatossa!

**Hyvä hallitus huolehtii** mahdollisimman pitkälle suunnitellun strategian toteutumisesta ja siihen sitoutumisesta, tekee suunnitelmat riskejä varten ja huolehtii, että jokainen organisaation työntekijä tietää, miksi hänen työnsä on tärkeä strategian kannalta. Tämän aiheen ympärille tulen luomaan unelma-ammattini.

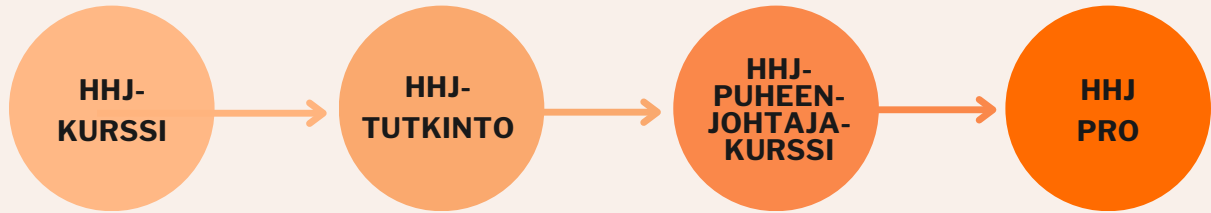
**Suomessa toimii vielä paljon yrityksiä**, jotka pystyisivät ajantasaisen ja realistisen (jalkautetun) strategian sekä hyvän hallitustyön organisoinnilla olemaan kilpailukykyisempiä. Eikös vanha sanontakin ole "Hyvin suunniteltu työ on puoliksi tehty".



**HENNA TAMMISTO**

opiskelija ja yrittäjä  
Euran vuokratodit Oy

# Hallitustyö kuntoon!



**Hallitustyö ei ole 100 metrin juoksu, vaan pikemminkin maraton. Hyvin toimiva hallitus pelaa yhteistä tavoitetta kohti.**

**Hyväksytty hallituksen jäsen eli HHJ järjestää hallituskoulutuksia**, jotka innostavat aloittamaan ja kehittämään hallitustyöskentelyä sekä tarjoavat uusia ideoita vallitsevien näkökulmien ja toimintatapojen uudistamiseen. Samalla tuetaan pk-yritysten kasvua ja kilpailukykyä.

HHJ-koulutuskokonaisuuden osat täydentävät toisiaan, mutta perusta luodaan HHJ-kurssilla. HHJ-kurssi on hallitustyön tehokas ja käytännönläheinen tietopaketti hallitustyötä jo tekeville ja siitä kiinnostuneille. Kurssi soveltuu hyvin myös toimitusjohtajille, yrittäjille, muille johtavassa asemassa oleville, rahoittajille ja kuntayhtiöiden hallitusjäsenille.

HHJ-kurssin suorittaneilla on oikeus ilmoittautua suosittuun HHJ-tutkintoon, joka on oppimiskokemus

ja hallitustyöosaamista mittaava koe. Tutkinto koostuu ennakkotehtävistä ja tutkintopäivästä.

HHJ-puheenjohtajakurssi on hallitustyöosaamista syventävä, keskusteleva kurssi hallituksen puheenjohtajille ja puheenjohtajuudesta kiinnostuneille.

HHJ Pro on Suomen laajin hallitustyön koulutusohjelma. Se on tarkoitettu HHJ-koulutusta ja hallituskokemusta hankkineille hallitustekijöille ja hallitusammattilaisuudesta kiinnostuneille. HHJ Pro -ohjelma sisältää opinnäytetyön.

HHJ on Tampereen kauppakamarin ja Hallituspartnerit ry:n kehittämä valtakunnallinen hallitustyökoulutuskokonaisuus, jossa ovat mukana kaikki Suomen kauppakamarit.

Mitä olet aina halunnut tietää hallitustyöstä? Mitä taitoja hallituksissa tarvitaan, keitä niihin halutaan ja miten valinnat tehdään? HHJ BoardCast -podcastohjelmassa tuuletetaan ajatuksia hallitustyöstä ja sen tekijöistä. Kuuntele jaksot Spotifyssa tai YouTubeissa – vaikkapa lenkkipolulla!



Lisätiedot ja ilmoittautuminen

**hhj.fi**



**HHJ-kurssin  
suorittaneita jo yli  
16 000**

**HHJ PJ -kurssin  
suorittaneita jo lähes  
1900**

**HHJ-tutkinnon  
suorittaneita jo  
8143**

**HHJ Pro -ohjelman  
suorittaneita  
44**



# Tapahtuma- ja koulutuskuulumisia



Rauman kauppakamarin toimitusjohtajan sijaisena vuoden verran toiminut **Janne Ussa** sai toimiston väeltä lämpimät kiitokset tehdystä työstä.



Uudet jäsenet pääsivät tutustumaan Rauman kauppakamarin toimintaan ja verkostoitumaan toisiinsa kevään täsmätapahtumassa.



Yhteistyö maakunnan laajuisesti tiivistyi, kun Rauman ja Satakunnan kauppakamarit kokoontuivat sankoin joukoin toukokuussa.



Korkean tason EU-vaalipaneelissa kuultiin ehdokkaiden näkemyksiä muun muassa Satakunnan roolista energiamaakuntana puhtaassa siirtymässä.



Alankomaiden suurlähettiläs **Govert Jan Bijl de Vroe** vieraili Raumalla tutustumassa paikalliseen yrityselämään ja kauppakamariin.



Rauman kauppakamarin ja Rauman Yrittäjät ry:n frisbeegolf-tapahtumassa nähtiin iloisia onnistumisia.

KIRJAVINKKI



## Monikanavaisien myynnin johtaminen – näin johdat kaikkia tulovirtoja

Kati Huusko-Viikilän teos "Monikanavaisien myynnin johtaminen – näin johdat kaikkia tulovirtoja" tarjoaa liiketoimintajohdolle kattavan oppaan modernin B2B-myyntien johtamiseen ja Revenue Operations (RevOps) -mallin hyödyntämiseen.

Perinteinen myynnin johtaminen, joka keskittyy vain myyjien toimintaan, ei enää riitä. Nykyajan myyntijohtaminen vaatii kokonaisvaltaista lähestymistapaa, jossa johdetaan kaikkia liikevaihtoa tuottavia osa-alueita monikanavaisesti. Kovenevassa kilpailussa ja lyhenevien organisaatioiden elinkaarien keskellä yritysten on kehitettävä strategioita, jotka luovat kestävästä kilpailuetua. Tämä kirja on tarkoitettu liiketoimintajohdolle, joka tavoittelee kasvua ja tehokasta myynti- ja markkinointistrategiaa.

Moderni myynti vaatii uudenlaista nopeutta, vastuun jakoa, läpinäkyvyyttä ja yhteistyötä. Nämä ovat saavuttamattomissa vanhanaikaisilla johtamiskäytännöillä. Tässä astuu kuvaan Revenue Operations -malli, joka yhdistää kaupalliset tiimit, prosessit, datan ja teknologiat liikevaihdon kasvun moottoriksi. Tämä kirja on ensimmäinen suomenkielinen opas, joka käsittelee RevOps-viitekehyksen hyödyntämistä B2B-liiketoiminnan kasvattamisessa.

Kirja auttaa yritysjohtoa ymmärtämään liikevaihdon tulovirtojen johtamisen kokonaisvaltaisesti, valottaen eri tiimien, teknologioiden, prosessien ja asiakasdatan roolia ja merkitystä kasvun generoinnissa. Saat käytännön vinkkejä ja arvokasta tietoa, joiden avulla voit vahvistaa yrityksesi kasvua ja menestystä. Teos toimii oppaanasi monikanavaisen ja monitiimisen myyntifunktion johtamisessa, tarjoten konkreettisia keinoja kannattavan liikevaihdon kasvattamiseen.

## Lyhyesti lukuina

# 97 %

Maailmanlaajuisesti 97 prosenttia yritysten omistajista uskoo, että ChatGPT auttaa heidän liiketoimintaansa.

# 77 %

77 prosenttia ihmisistä on huolissaan siitä, että tekoäly aiheuttaa työpaikkojen menetyksiä seuraavan vuoden aikana.

# 60 %

Yli 60 prosenttia yritysten omistajista uskoo tekoälyn nostavan tuottavuutta.

# 58 %

Yli puolet eli 58 prosenttia kiinalaisista yrityksistä käyttää tekoälyä. Se on korkein käyttöönottoaste maailmassa. Lähde: Forbes Advisor



## HHJ-kokonaisuus

**21.11.2024** Hyväksytytty hallituksen jäsen -koulutuksen info (verkkotapahtuma)



## IT & digi

**08.10.2024** Tekoäly sosiaalisen median markkinoinnissa

**31.10.2024** Tekoäly, metaversumi ja robotisaatio – Tulevaisuuspäivä

**27.11.2024** Tietosuojavastaavan täydennyskoulutus

**31.01.2025** ChatGPT projektinhallintaan ja hankkeisiin



## Johtaminen & esihenkilötyö

**10.10.2024** Asiantuntijasta esihenkilöksi

**10.10.2024** Onnistunut perehdytys käytännössä

**30.10.2024** HR-vuosikello

**31.10.2024** Työ vähenee – lomauttaminen ja irtisanominen

**31.10.2024** Tekoäly, metaversumi ja robotisaatio – Tulevaisuuspäivä

**01.11.2024** Johda itseäsi, johda ajankäyttöäsi

**06.11.2024** Totti Karpela: Työpaikan haastavat sisäiset vuorovaikutustilanteet

**27.11.2024** Esihenkilön työkalupakki

**11.12.2024** Onnistu palaute- ja kehityskeskusteluissa!

**11.12.2024** Harri Gustafsberg: Näin rakennetaan huipputiimi



## Myynti, markkinointi & viestintä

**08.10.2024** Key Account Manager (KAM) -ajokortti®

**21.10.2024** Copilot ja Myynti -tehosta työskentelysi

**01.11.2024** Asiantuntija asiakasmagneetiksi – Myyntivalmiuksien kehityspäivä

**03.12.2024** Markkinoinnin analytiikka ja tulosten mittaaminen

**04.12.2024** Miksi asiakaskokemukseen investoiminen piti aloittaa jo eilen?



## Taloushallinto & verotus

**03.10.2024** Suhdannevaihtelut ja taloudellisten riskien hallinta

**31.10.2024** Kuinka kirjanpito voi tukea yrityksen sisäistä laskentaa

**21.11.2024** Taseen hyödyntäminen yrityksen johtamisessa

**26.11.2024** Veropäivä 2024 (LÄHI)

**05.12.2024** Ajankohtaista ennakkoperinnästä 2025 (LÄHI)

**12.12.2024** Yrityksen arvonmääritys - oman pääoman ja liiketoiminnan arvonmääritys



## Työsuhde, palkka & HR

**03.10.2024** Paikallisen sopimisen uusi sääntely – mistä ja miten voidaan sopia ja kenen kanssa?

**08.10.2024** Työaikalaki käytännönläheisesti

**08.10.2024** Perhevapaat käytännössä

**24.10.2024** Yhdenvertaisuus ja henkilötietojen käsittely työpaikalla

**20.11.2024** Suuri Palkkapäivä

**28.11.2024** Työoikeuspäivä 2024



## Vienti & kansainvälistyminen

**30.10.2024** Incoterms® 2020 -toimituslausekkeet ja logistiikan pullonkaulat

**05.11.2024** Vientikaupan keskeiset asiakirjat

**13.11.2024** US-viennin ajankohtaispäivä

**20.11.2024** Minimoi logistiikkasopimukseen ja -ketjuun liittyvät riskit



## Microsoft Office koulutuksia

**08.10.2024** Sujuvampaa Excelin käyttöä

**29.10.2024** Excel tehokäyttöön

**12.11.2024** Power BI – raportoinnin perusteet

**26.11.2024** Controllerin Excel-raportointi



Lisätietoa koulutuksista löydät Rauman kauppakamarin kotisivuilta  
[www.raumankauppakamari.fi](http://www.raumankauppakamari.fi)

Koulutustarjontamme päivitty koko ajan.  
Koulutukset ovat webinaareja ellei toisin mainita.  
Tervetuloa koulutuksiimme.



# Kauppakamarin Veropäivä 2024

**Ti 26.11.2024 klo 9:00-15:30  
Raumalla**

Kauppakamarin veropäivä on vuosittainen taloushallinnon ammattilaisten ja yrittäjien ajankohtaistapahtuma, joka tarjoaa keskeiset lakimuutokset ja -uudistukset sekä muut ajankohtaiset tilinpäätös- ja veroasiat tiiviinä, käytännönläheisenä paketina.



Tämän vuoden Kauppakamarin veropäivässä käymme läpi ensi vuonna voimaan tulevia verolainmuutoksia ja niiden vaikutuksia yrityksiin. Lisäksi arvioidaan hallituksen kevään kehysriihessä tehtyjä veropäätöksiä ja luodaan tilannekatsaus valmistelussa oleviin verohankkeisiin. Yritysten ja omistajien verosuunnittelussa ajankohtaisia aiheita ovat käyttöomaisuusosakkeiden luovutusvoittojen verovapaus uusimman oikeuskäytännön valossa sekä svop-rahaston varojenjaon viimeaikainen verotuskäytäntö. Kouluttajina veropäivässä ovat Revisium Oy KHT Henry Kampman, Keskuskauppakamarin veroasiantuntija Tomi Viitala sekä asianajaja ja työelämäprofessori Aalto yliopistossa, Marja Hokkanen.



Ilmoittaudu mukaan koulutuksiin:  
[www.raumankauppakamari.fi](http://www.raumankauppakamari.fi)

## Ajankohtaista ennakkoperinnästä

**To 05.12.2022 klo 9:00-13:00  
Raumalla**

Tomi Peltomäki käy läpi ennakkoperinnänmuutoksia ja listaa tuoreimmat ohjeet ja päätökset.

Ennakkoperinnän vuosi 2025 vaihtuu totuttuun tapaan laki- ja päätösmuutoksilla sekä menettelypäivityksillä. Koulutuksessa käydään läpi kaikki ennakkoperinnässä vuodenvaihteessa huomioitavat asiat. Näistä huomattavimpia ovat tuloverolain muutokset. Kouluttajana toimii Verohallinnon Oikaisulautakunnan johtava puheenjohtaja ja HM Tomi Peltomäki.

